УДК 338.48

Деревянченко Никита Игоревич, магистрант
ФГАОУ ВО «Севастопольский государственный университет»
Derevyanchenko Nikita Igorevich

ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ОГРАНИЧЕНИЯ КАК БАРЬЕР РАЗВИТИЯ КОНГРЕСС-ТУРИЗМА В СЕВАСТОПОЛЕ
INFRASTRUCTURE CONSTRAINTS AS A BARRIER TO THE DEVELOPMENT OF CONGRESS TOURISM IN SEVASTOPOL

Аннотация. В статье рассматриваются ключевые инфраструктурные ограничения, сдерживающие развитие конгресс-туризма в Севастополе. На основе анализа транспортной доступности, состояния гостиничной базы и конференц-инфраструктуры выявлены системные диспропорции: дефицит специализированных площадок, несоответствие номерного фонда требованиям MICE-сегмента и логистические барьеры. Обоснована необходимость комплексного подхода к преодолению инфраструктурных ограничений для интеграции города в российский рынок делового туризма.

Abstract. The article examines the key infrastructure constraints hindering the development of congress tourism in Sevastopol. Based on the analysis of transport accessibility, the state of the hotel base and conference infrastructure, systemic disparities are identified: a deficit of specialized venues, the inconsistency of the room stock with the requirements of the MICE segment, and logistical barriers. The necessity of an integrated approach to overcoming infrastructure constraints for the city's integration into the Russian business tourism market is substantiated.

Ключевые слова: Конгресс-туризм, инфраструктурные ограничения, транспортная доступность, конференц-залы, гостиничная база, Севастополь.

Keywords: Congress tourism, infrastructure constraints, transport accessibility, conference halls, hotel base, Sevastopol.

Конгресс-туризм, являясь сегментом делового туризма (MICE), традиционно рассматривается как одно из наиболее доходных и стратегически значимых направлений развития туристской дестинации. Как отмечают Е.В. Одарюк и Л.В. Козельская, диверсификация туристского продукта Севастополя за счёт развития делового и событийного туризма способна не только увеличить туристский поток, но и смягчить проблему сезонности, традиционно острую для региона [1]. Однако реализация этого потенциала напрямую зависит от состояния инфраструктурного каркаса города, который в настоящее время характеризуется рядом существенных ограничений.

Актуальность исследования обусловлена противоречием между растущим интересом к Севастополю как площадке для деловых мероприятий и объективной неготовностью инфраструктуры города к приёму крупных конгресс-событий. Согласно данным Ростуризма, с 2020 по 2023 год в России наблюдается устойчивый рост интереса к внутреннему деловому туризму: до пандемии данный сектор составлял около 6% от общего объёма туристических потоков, в то время как после пандемии этот показатель превысил 12% [2]. В Крыму и Севастополе за период с 2020 по 2024 год количество деловых мероприятий увеличилось на 42%, а в 2024 году в регионе было проведено 318 крупных деловых мероприятий, включая 6 мероприятий федерального уровня [2]. Эти цифры свидетельствуют о формирующемся спросе, который, однако, сдерживается инфраструктурными барьерами.

Первым и наиболее значимым барьером выступает транспортная доступность. Отсутствие действующего гражданского аэропорта в черте города и удалённость аэропорта Симферополя (около 90 км) существенно осложняют логистику деловых поездок. Для конгресс-туризма, где фактор времени и удобства перелёта является критическим (особенно для участников федерального и международного уровня), необходимость наземного трансфера из Симферополя или использование железнодорожного сообщения создаёт

дополнительные издержки и снижает привлекательность Севастополя как площадки для проведения крупных форумов. Как отмечается в аналитических материалах, вопрос организации международного аэропорта для города критичен, поскольку приемлемая для туристического сообщения удалённость аэропорта в Симферополе существенно осложняет деловой туризм [3]. Закрытие авиасообщения и дефицит железнодорожных билетов в высокий сезон ещё больше усугубляют ситуацию.

Второе ограничение связано с дефицитом специализированной конгрессной инфраструктуры. В Крыму, по оценкам, действует ограниченное число конгресс-холлов, и они сосредоточены преимущественно на Южном берегу Крыма и в Симферополе. В самом Севастополе конференц-возможности распределены между отдельными отелями и курортными комплексами. Так, курортный комплекс «Аквамарин» располагает конференц-залом площадью 252 кв. м с восьмиметровыми потолками, вместимостью до 250 человек, а также четырьмя комнатами переговоров до 50 мест и VIP-комнатой на 12 человек [4]. Отель «Атлантика» предлагает залы на 110, 50 и 35 человек, а также 20-местную комнату для переговоров [5]. ТОК «Крым» располагает конференц-залами на 60 и 25 мест [6]. Гостиница «Дельта», ставшая победителем MICE AWARD 2024 в номинации «Лучшая конгрессная гостиница России: малые отели», также предлагает конференц-возможности [7]. Несмотря на наличие отдельных площадок, эксперты фиксируют общий дефицит современных конгресс-центров и сертифицированных площадок, способных принимать мероприятия высокого уровня с соответствующей технической оснащённостью и сопутствующей инфраструктурой [2].

Особо следует отметить проблему вместимости. Разместить в одном отеле группу численностью 800-1000 человек с проведением мероприятий полного цикла в Севастополе пока не представляется возможным. Мало ресторанов и банкетных площадок, где можно организовать гала-ужин для большого количества гостей. Это же касается и кино-концертных залов [8]. Таким образом, город не может конкурировать за крупные корпоративные и отраслевые события, которые являются основным драйвером доходов в конгресс-туризме.

Третьим барьером является несоответствие гостиничной базы требованиям MICE-сегмента. Хотя в Севастополе представлены объекты размещения различных категорий, значительная часть номерного фонда ориентирована на пляжный отдых и не предлагает необходимого комплекса услуг для деловых путешественников. В частности, существует проблема с необходимым для MICE-индустрии номерным фондом категорий TWIN и SINGLE, поскольку большинство отелей заточены под семейный летний отдых [8]. Кроме того, ощущается нехватка отелей категории 4–5 звёзд с развитой инфраструктурой для проведения выездных сессий и корпоративных мероприятий. Значительная часть мини-отелей, которые могли бы помочь с размещением гостей крупных мероприятий, обладают рядом недостатков: удалённостью от деловых центров, высокой загрузкой в сезон и недостаточным техническим оснащением конференц-залов [8].

Четвёртым ограничением является слабое межведомственное взаимодействие и отсутствие эффективной координации между органами власти и профессиональными участниками рынка. Как отмечается в исследованиях, одной из серьёзных проблем на местном рынке MICE-услуг является отсутствие понимания у средств размещения необходимости сотрудничества с профессиональными MICE-агентствами: зачастую отели пытаются обойти агентства и предложить заказчику работать напрямую, что снижает качество организации мероприятий и ограничивает приток корпоративных клиентов [8]. Кроме того, отсутствует эффективное сотрудничество на различных уровнях между органами государственной власти и специалистами отрасли, что чрезвычайно важно для повышения конкурентоспособности региона [8].

Выявленные ограничения носят системный характер и требуют комплексного решения. Как справедливо отмечают Е.В. Яковенко и И.М. Яковенко, инновационное развитие туристско-рекреационного комплекса невозможно без преодоления «устаревания» продукта и

создания современных конкурентных преимуществ [10]. Применительно к конгресс-туризму это означает необходимость не только точечных инвестиций в отдельные объекты, но и формирования целостной экосистемы, включающей транспортную, гостиничную и конгрессную составляющие. Без преодоления инфраструктурных барьеров Севастополь рискует остаться на периферии российского рынка делового туризма, уступая регионам с более развитой MICE-инфраструктурой, в частности Краснодарскому краю [8].

Список литературы:

1. Одарюк Е.В., Козельская Л.В. Развитие туристского потенциала и увеличение туристского потока в городе Севастополь // Стратегия устойчивого развития регионов России. – 2016. – № 32. – С. 9-11

2. Деловой туризм в Крыму и Севастополе: динамика и перспективы // Aeterna. – 2026. – URL: https://aeterna-ufa.ru (дата обращения: 22.10.2026).

3. Для развития в городе рыбохозяйственного комплекса необходимо обновление основных фондов... // Sevzakon. – URL: https://sevzakon.ru (дата обращения: 22.10.2026).

4. Конференц-залы: Курортный комплекс «Аквамарин» Севастополь // broni.travel. – URL: https://broni.travel (дата обращения: 22.10.2026).

5. «Атлантика» отель // alean.ru. – URL: https://www.alean.ru (дата обращения: 22.10.2026).

6. Конференц-сервис в ТОК «Крым» // sevastopol-tour.com. – URL: https://www.sevastopol-tour.com (дата обращения: 22.10.2026).

7. Гостиница «Дельта» стала победителем MICE AWARD 2024 // Департамент туризма и креативных индустрий города Севастополя. – URL: https://t.me (дата обращения: 22.10.2026).

8. Крым может предложить разнообразный и достаточно уникальный набор услуг для организации корпоративных мероприятий // Научная библиотека СевГУ. – URL: https://lib.sevsu.ru (дата обращения: 22.10.2026).

9. Мария Литовко: Накануне выступила в Национальном центре «Россия»... // Sevastopol-news. – 2025. – 12 июня. – URL: https://sevastopol-news.com (дата обращения: 22.10.2026).

10. Яковенко Е.В., Яковенко И.М. Проблема инновационности крымского туристско-рекреационного продукта // Ученые записки Крымского федерального университета имени В.И. Вернадского. География. Геология. – 2009. – Т. 22 (61). – № 2. – С. 160-166