

Пивторак Виктория Юрьевна, студент  
ФГБОУ ВО «ВГПУ»  
Pivtorak Victoria Yurievna  
Voronezh State Pedagogical University

Бутова Лариса Михайловна, к.э.н., доцент  
ФГБОУ ВО «ВГПУ»  
Butova Larisa Mikhailovna  
Voronezh State Pedagogical University

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СТРУКТУРЫ ДОХОДОВ РЕГИОНАЛЬНОГО БЮДЖЕТА  
ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
НЕСТАБИЛЬНОСТИ**  
**IMPROVING THE REVENUE STRUCTURE OF THE VORONEZH REGION REGIONAL  
BUDGET IN THE CONTEXT OF ECONOMIC INSTABILITY**

**Аннотация.** В статье рассмотрены доходы бюджета Воронежской области, совершенствование их структуры, влияние на региональный бюджет Воронежской области в условиях экономической нестабильности

**Abstract.** The article discusses the revenues of the Voronezh Region budget, improving their structure, and the impact on the regional budget of the Voronezh Region in conditions of economic instability

**Ключевые слова:** Региональный бюджет, Воронежская область, структура доходов бюджета, налоговые поступления, экономическая нестабильность, бюджетная политика

**Keywords:** Regional budget, Voronezh region, budget revenue structure, tax revenues, economic instability, and budget policy

Региональные бюджеты выступают ключевым инструментом реализации государственной политики на местах, обеспечения социально-экономического развития территорий и формирования комфортной среды для жизни граждан. Вместе с тем, во многих субъектах Российской Федерации остро стоит проблема зависимости от федеральных трансфертов, что ограничивает их фискальную самостоятельность и возможности для реализации собственных инициатив. Воронежская область, как и другие регионы, сталкивается с необходимостью совершенствования структуры своих доходов для повышения устойчивости и самодостаточности бюджетной системы, особенно в условиях периодических экономических шоков.

В Воронежской области, как и в большинстве субъектов РФ, структура доходов бюджета представлена тремя основными группами: налоговые и неналоговые доходы, безвозмездные поступления. Налоговые доходы являются фундаментом собственных доходов региональных бюджетов. Ключевыми налоговыми источниками в Воронежской области остаются: НДФЛ, налог на прибыль организаций, налог на имущество, а также налоги, зачисляемые по нормативам (например, часть акцизов). Налоговые и неналоговые доходы, безвозмездные поступления в Воронежской области приведены в Таблице 1 [1].

Таблица 1. Доходы в бюджет Воронежской области и бюджеты государственных внебюджетных фондов, млн. рублей

	2020	2021	2022	2023	2024
Доходы – всего	197670,0	221821,5	242199,7	263381,9	282480,9
из них на:					
налог на прибыль организаций	29734,1	39238,5	38345,6	52471,1	46059,0
налог на доходы физических лиц	43858,1	46162,0	53876,3	62611,7	77558,7



акцизы по подакцизным товарам (продукции), производимым на территории Российской Федерации	11593,6	13654,6	16970,8	18511,4	21408,2
налоги на совокупный доход	8124,9	11044,7	13175,1	13855,5	19272,4
налоги на имущество	17978,1	18828,7	20648,3	19755,8	21478,5
налоги, сборы и регулярные платежи за пользование природными ресурсами	162,1	224,0	394,6	414,7	342,3
доходы от использования имущества, находящегося в государственной и муниципальной собственности	2508,3	4419,0	8489,4	7407,3	11384,2
платежи при пользовании природными ресурсами	224,1	284,1	302,6	284,0	327,2
безвозмездные поступления	78941,9	78962,5	83103,5	80856,6	75738,3

Основываясь на данных таблицы, можно заключить, что доля безвозмездных поступлений остается значительной. Это подтверждает определенную зависимость региона от федеральных трансфертов. Высокая доля безвозмездных поступлений ограничивает способность региона управлять своими финансами. Прогнозные показатели на 2025-2026 гг. могут демонстрировать как сохранение, так и определенное изменение этой тенденции в зависимости от федеральной бюджетной политики [7].

Общая структура доходов бюджета Воронежской области на период 2021-2024 гг. показывает, что собственные доходы демонстрируют тенденцию к росту, но их доля остается недостаточной для полного покрытия расходов, что требует активного привлечения безвозмездных поступлений. В настоящий момент данные на 22.10.2025 показывают, что за 9 месяцев 2025 года с территории Воронежской области в консолидированный бюджет Российской Федерации поступило 234 млрд. рублей налогов и сборов, что на 43,8 млрд. рублей, или на 23% выше поступлений аналогичного периода 2024 года [2].

Анализ структуры доходов регионального бюджета Воронежской области выявляет ряд проблем, ярко проявляющихся в условиях экономической нестабильности:

1. Ожидаемое уменьшение поступлений налога на прибыль организаций

Динамика налога на прибыль напрямую зависит от финансово-хозяйственной деятельности предприятий [7]. Однако, в 2025 году отмечается ряд факторов, которые могут привести к сокращению поступлений данного налога:

Влияние внешних экономических шоков: продолжающаяся санкционная политика, повышение стоимости импортных комплектующих и сырья могут оказывать негативное влияние на прибыльность предприятий [4].

Изменение налогового законодательства: возможны изменения в нормативной базе, касающейся налога на прибыль, например, изменение ставок, порядка предоставления льгот или ввода новых налогов

Снижение инвестиционной активности: в условиях экономической неопределенности предприятия могут приостанавливать или сокращать инвестиционные программы, что может привести к снижению их прибыльности и, соответственно, налоговых отчислений [7].



□ Переход на специальные налоговые режимы: в случае увеличения числа предприятий, переходящих на упрощенную систему налогообложения (УСН) или патентную систему, поступления по налогу на прибыль могут снижаться.

По данным Росстата наблюдается определенная изменчивость в показателях финансовой деятельности предприятий. Анализ прогнозов социально-экономического развития на 2024-2025 годы указывает на возможность замедления темпов роста прибыльности для ряда секторов экономики [5].

## 2. Возможное сокращение безвозмездных поступлений из федерального бюджета

Безвозмездные поступления, в первую очередь трансферты из федерального бюджета, играют критически важную роль в сбалансированности региональных бюджетов [7]. Однако, в условиях формирования федерального бюджета на среднесрочную перспективу (2024-2026 гг.), возможен, пересмотр объемов и структуры распределяемых трансфертов.

По данным Росстата и анализа федеральных бюджетных процессов, тенденции последних лет свидетельствуют о стремлении к более целевому и обоснованному распределению трансфертов, что может означать для регионов необходимость более активной позиции в аргументации своих потребностей и более эффективного использования уже полученных средств [3, 5].

Для совершенствования структуры доходов регионального бюджета Воронежской области в 2026 году выдвигаются следующие предложения:

1. Увеличение собственного налогового потенциала через совершенствование взаимодействия с налоговыми органами для своевременного выявления и устранения причин недоимки по налогу на прибыль и другим налогам [6].

2. Усиление работы по взысканию задолженностей: активизация работы по взысканию недоимок по неналоговым платежам, штрафам, пеням.

3. Развитие платных услуг: оптимизация и расширение спектра платных услуг, предоставляемых государственными учреждениями Воронежской области, при условии сохранения доступности для населения.

Проведенный анализ показал, что, несмотря на положительную динамику роста собственных доходов, регион сохраняет значительную зависимость от федеральных трансфертов, а налоговая база подвержена колебаниям. В условиях прогнозируемой экономической нестабильности, ожидаемое уменьшение поступлений налога на прибыль организаций и возможное сокращение безвозмездных поступлений из федерального бюджета представляют собой серьезные вызовы для структуры доходов регионального бюджета Воронежской области. На 2026 год и последующий период необходимо принять комплекс мер, направленных на повышение фискальной самостоятельности и устойчивости региона. Эти меры включают стимулирование развития отраслей с высоким налоговым потенциалом, активизацию работы с налогоплательщиками, повышение эффективности управления неналоговыми доходами и региональным имуществом, а также взаимодействие с федеральным центром для обеспечения максимального притока финансовых ресурсов на приоритетные направления развития.

## Список литературы:

1. Воронежская область в цифрах. 2025: Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. – URL: <https://36.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Воронежская%20область%20в%20цифрах.%202025.pdf> (Дата обращения: 15.11.2025)
2. Федеральная налоговая служба: официальный сайт. – Москва. – Обновляется в течение суток. – URL: [https://www.nalog.gov.ru/rn36/news/activities\\_fts/16565218/](https://www.nalog.gov.ru/rn36/news/activities_fts/16565218/) (дата обращения: 15.11.2018).
3. Закон Воронежской области от 25.12.2023 № 137-ОЗ "Об областном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов"



4. Основные направления бюджетной, налоговой и таможенно-тарифной политики на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов [Электронный ресурс]. – URL: <https://normativ.kontur.ru/document?moduleId=1&documentId=456529> (дата обращения: 16.11.2018).

5. Официальный сайт Министерства финансов Воронежской области [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.govvrn.ru/org/ministerstvo/minfin-vo> (дата обращения: 15.11.2018).

6. Прогноз социально-экономического развития городского округа город Воронеж на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов (основные показатели) [Электронный ресурс]. – URL: <https://voronezh-city.ru/administration/structure/detail/40002/> (дата обращения: 16.11.2018).

7. Грицюк Т. В., Котилко В. В. Финансы муниципальных образований, регионов и субъектов Федерации: учебно-методическое пособие / Т. В. Грицюк, В. В. Котилко. – Москва: Финансы и статистика, 2015. – ISBN 978-5-279-03560-1. – Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/65898>

