Васильев Василий Игоревич
магистрант факультета управления
Кубанский государственный аграрный университет
имени И. Т. Трубилина

Научный руководитель:
Алексеенко Анастасия Германовна
к.э.н., доцент кафедры экономической теории
Кубанский государственный аграрный университет
имени И. Т. Трубилина

РЕГУЛИРОВАНИЕ РАЗВИТИЯ ТЕПЛОСНАБЖЕНИЯ: РЕГИОНАЛЬНЫЙ ДИСКУРС

Аннотация. Проанализирован сформировавшийся в современной научно-управленческой практике проблемный дискурс о государственном регулировании развития теплоснабжения на региональном уровне. Выдвинуты приоритетные направления совершенствования региональных инструментов регулирования развития теплоснабжения.

Ключевые слова: Теплоснабжение, региональная экономика, государственное и муниципальное управление, инвестиции.

Система теплоснабжения является одной из базовых составляющих социальной и инженерной инфраструктуры региона. От ее состояния зависят качество жизни населения, надежность функционирования жилищного фонда, устойчивость промышленного и социального развития территорий. В отличие от многих других отраслей региональной экономики, теплоснабжение характеризуется высокой капиталоемкостью, длительными инвестиционными циклами, технологической связанностью объектов и значительной зависимостью от регулирующей роли государства. Актуальность совершенствования управления теплоснабжением обусловлена совокупностью факторов. К ним относятся физический и моральный износ тепловых сетей и генерирующего оборудования, недостаточные темпы модернизации, рост требований к энергетической эффективности, необходимость повышения надежности и экологичности производства тепловой энергии, а также развитие цифровых технологий управления инфраструктурой. Дополнительную сложность создает необходимость согласования экономических интересов ресурсоснабжающих организаций, органов государственной власти и местного самоуправления, потребителей, инвесторов и технологических партнеров.

Работы, посвященные государственной политике и институциональному регулированию развития ЖКХ, представленные исследованиями Ю. А. Бакрунова, В. В. Глазковой, А. У. Фархутдиновой, Т. С. Соболь и М. Ю. Тюковой связывают развитие теплоснабжения с эффективностью реализации государственных стратегических программ и деятельностью институтов развития.

Исследования, посвященные стратегическому управлению энергетикой на территориях (работы Л. Д. Гительмана, В. В. Добродея, М. В. Кожевникова, Н. К. Кемайкина, Н. А. Верстина, В. В. Лебедева) отмечают необходимость формировании долгосрочных ориентиров развития отрасли, согласования отраслевых и территориальных приоритетов развития, а также совершенствования учета рисков при реализации стратегических решений.

Исследования инновационного и инвестиционного развития системы теплоснабжения (работы У. А. Апариной и В. В. Глазковой) посвящены ее технологической модернизации и повышению энергоэффективности. Предметной областью данных исследований является готовность организаций теплоснабжения к инновациям, возможности использования ресурсов технопарковых структур, внедрение наилучших доступных технологий и формирование соответствующих организационных условий.

Исследования цифровой трансформации ЖКХ и теплоснабжения, к которым следует отнести работы С. А. Пиголкина, И. А. Барановой, Е. А. Савиновой характеризуют цифровизацию как инструмент повышения прозрачности, управляемости и эффективности региональных коммунальных систем.

Отдельное направление образуют исследования социальной значимости теплоснабжения и его роли в развитии инфраструктуры региона. В частности, А. А. Ремизова рассматривает развитие теплоснабжения в контексте социальной инфраструктуры, что позволяет дополнить преимущественно экономические и технологические подходы оценкой общественной значимости отрасли**.**

Кадровые аспекты модернизации теплоснабжения, посвященные подготовке специалистов, управлению изменениями и формированию цифровых компетенций в организациях ЖКХ в настоящее время недостаточно представлены в теоретических исследованиях.

Управление системой теплоснабжение широко представлено в научной управленческой литературе, имеющиеся работы имеют концептуальный или методический характер. При этом сравнительных исследований по регионам, позволяющим оценить, какие модели управления теплоснабжением дают наилучшие результаты в разных социально-экономических и климатических условиях, в настоящее время недостаточно. Перспективным направлением является разработка типологии регионов по уровню технологической, инвестиционной и цифровой зрелости.

Низкая результативность управления теплоснабжением в региональном жилищно-коммунальном хозяйстве обусловлена преимущественно системным характером двух управленческих дефицитов – информационно-аналитического (отсутствие достоверной пообъектной информационной базы и инструментов прогнозирования технического состояния, что порождает реактивную модель принятия решений) и институционально-инвестиционного (несбалансированность полномочий и ответственности уровней публичной власти в сочетании с краткосрочностью тарифного горизонта, что блокирует приток долгосрочного частного капитала).

Для решения данных проблем целесообразно разработать систему критериев и показателей оценки эффективности управления региональной системой теплоснабжения, включающую четыре взаимосвязанных блока (технико-технологический, финансово-экономический, организационно-управленческий и социально-потребительский). На основе данной системы возможно будет обосновать переход от ресурсной к управленческой интерпретации кризиса систем управления теплоснабжением региона и сформирован критерий отбора приоритетных направлений реформирования системы управления теплоснабжением региона.

Список литературы:

1. Бакрунов Ю.А., Глазкова В. В. Реализация государственной политики в вопросах инновационного развития сферы теплоснабжения //Вестник МГСУ. – 2024. – №19 (1). – С. 138-147.

2. Глазкова В. В., Верстин Н. А. Концептуальный подход к управлению инновационным развитием сферы теплоснабжения // Вестник МГСУ. – 2025. – № 2. – С. 317-328.

3. Семикашев В.В., Терентьева А. С.. Прогноз развития сектора централизованного теплоснабжения до 2030 г. // Проблемы прогнозирования. – 2024. – № 3 (204). – С. 43-55.

4. Соболь Т. С., Тюкова М. Ю. Современное состояние государственной программы реформирования жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации и перспективы ее развития // Вестник Московского университета им. С. Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. – 2025. – № 4 (55). – С. 53-66.

5. Саввина, И.С.. Обоснование проблематики развития жилищно-коммунального хозяйства в России // Экономика строительства. – 2023. – № 7. – С. 25-29.

6. Апарина, У.А. Активизация инвестиций в объекты ЖКХ на основе инноваций с использованием ресурсов технопарковых структур // Инновации и инвестиции. – 2022. – № 10. – С. 12-18.

7. Лебедев В. В. Теоретические основы развития теплоэнергетического комплекса // Вестник ГУУ. – 2025. – № 12. – С. 150-160