Родионова Наталья Геннадьевна,
Магистрант, ИХТИ
ФГБОУ ВО УГНТУ

Ганюта Ольга Николаевна,
к.э.н., доцент, ИХТИ
ФГБОУ ВО УГНТУ

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОМЫШЛЕННОГО ХОЛДИНГА

Аннотация. В работе рассматриваются вопросы автоматизации закупочной деятельности промышленного холдинга. Показано, что внедрение ERP, SRM, BI-систем и RPA-роботов позволяет сократить рутинные операции, повысить прозрачность процессов и скорость принятия решений. Приведены ключевые направления автоматизации и оценка их влияния на эффективность закупок сырья.

Ключевые слова: Автоматизация закупок, ERP, SRM, BI, RPA, промышленный холдинг, эффективность.

Современный промышленный холдинг, объединяющий десятки производственных площадок, сталкивается с необходимостью управления большими объёмами данных и сложными цепочками поставок. Закупки сырья являются одним из ключевых бизнес-процессов, напрямую влияющих на себестоимость продукции и финансовый результат компании. В условиях централизации закупочной деятельности особую роль приобретает автоматизация, позволяющая устранить разрозненность инструментов и повысить управляемость процесса.

Рассматриваются направления автоматизации закупок сырья и их влияние на эффективность промышленного холдинга. К основным проблемам действующей модели относятся: использование разных ERP-систем на активах, ведение реестров поставщиков в Excel, ручное формирование приходных ордеров и заявок на оплату, отсутствие единой отчётности и дашбордов. Это приводит к высоким трудозатратам, ошибкам «человеческого фактора» и замедлению процесса принятия решений. Для решения указанных проблем предлагается комплекс мероприятий по автоматизации, представленный в таблице 1.

Таблица 1

Направления автоматизации закупок сырья

№	Направление	Инструмент	Ожидаемый эффект
1	Единая ERP-система	Галактика ERP	Объединение продаж, закупок, финансов и производства в единую среду
2	Управление взаимодействием с поставщиками	SRM-система	Централизованное ведение НСИ, квалификация поставщиков, аудит
3	Аналитика и отчётность	BI-дашборды	Мониторинг статуса закупок, отклонений от бюджета, рисков в реальном времени
4	Автоматизация рутинных операций	RPA-роботы	Распознавание первичной документации, формирование приходных ордеров, заявок на оплату
5	Интеллектуальная поддержка	ИИ-ассистент	Автоматическое формирование закупочной документации, нормализация НСИ

Внедрение BI-дашборда позволяет руководителю департамента закупок видеть на одном экране статус всех активных закупок, отклонения от бюджета, риски и алерты, а также сравнение плана и факта по времени и стоимости. Это существенно ускоряет принятие управленческих решений.

Применение RPA-роботов сокращает количество рутинных операций, связанных с распознаванием первичной документации, сверкой условий договора и формированием приходных ордеров. В результате снижается количество ошибок, сокращается цикл обработки документации и повышается уровень сервиса.

Особое внимание уделяется нормализации нормативно-справочной информации (НСИ). Интеллектуальные инструменты позволяют автоматически категорировать НСИ, обогащать атрибуты, выявлять дубликаты и аналог. Это особенно важно при внедрении SRM-систем, где качество данных напрямую влияет на эффективность закупок.

Ожидаемый эффект от автоматизации закупок сырья в промышленном холдинге:

- сокращение времени цикла закупки (RFQ-PO);
- снижение количества аварийных и экстренных закупок;
- повышение доли автоматизированных закупок до 70%;
- рост удовлетворённости внутренних клиентов;
- снижение трудозатрат на обработку НСИ и документации.

Таким образом, автоматизация процесса закупок сырья является не просто технологическим улучшением, а стратегическим фактором повышения эффективности промышленного холдинга. Она обеспечивает прозрачность, управляемость и скорость процессов, что в конечном итоге положительно влияет на EBITDA и конкурентоспособность компании

Список литературы:

1. BPM CBOK 4.0. Свод знаний по управлению бизнес-процессами. – М.: Альпина Паблишер, 2022. – 504 с.

2. Коданев В. Последний конверт. – Сыктывкар: Коми республиканская типография, 2026. – 224 с