

УДК 336.71

Кондрашов Александр Александрович, студент
Южно-Российский институт управления – филиал Российской академии
народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ
Kondrashov Alexander Aleksandrovich, Student
South Russian Institute of Management, a branch of the Russian Academy of National
Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation

Научный руководитель: **Никоненко Наталья Дмитриевна**
доцент кафедры международных экономических отношений, к.ф.-м.н., доцент
Южно-Российский институт управления – филиал Российской академии народного
хозяйства и государственной службы при Президенте РФ
Nikonenko Natalia Dmitrievna, South Russian Institute of Management, a branch
of the Russian Academy of National Economy and Public Administration
under the President of the Russian Federation

**ВАЛЮТНЫЕ ОПЕРАЦИИ РОССИЙСКИХ БАНКОВ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНОЙ
ВОЛАТИЛЬНОСТИ: НОВЫЕ РИСКИ И АДАПТАЦИОННЫЕ МЕХАНИЗМЫ**
**VALUTNYE OPERATSII ROSSIYSKIKH BANKOV V USLOVIYAKH GLOBAL'NOY
VOLATIL'NOSTI: NOVYE RISKI I ADAPTATSIONNYE MEKHANIZMY**

Аннотация. В статье проводится анализ трансформации валютных операций российских коммерческих банков в условиях беспрецедентной геополитической напряженности и волатильности на мировых финансовых рынках. Исследуются новые категории рисков – операционные, правовые, репутационные – обусловленные санкционным давлением и фрагментацией глобальной финансовой системы. Центральное место в работе отводится анализу адаптационных механизмов, которые внедряют российские банки для обеспечения непрерывности международных расчетов. Путем обобщения текущих данных и регуляторных изменений определены ключевые направления адаптации, включающие реконфигурацию корреспондентских сетей, активное использование альтернативных финансовых инфраструктур и валютнообменных механизмов, а также смещение акцента на обслуживание внешней торговли с «дружественными» странами

Abstract. The article provides an analysis of the transformation of foreign exchange operations of Russian commercial banks in the context of unprecedented geopolitical tensions and volatility in global financial markets. New categories of risks – operational, legal, reputational – caused by sanctions pressure and the fragmentation of the global financial system are examined. The central focus of the work is the analysis of adaptation mechanisms that Russian banks are implementing to ensure the continuity of international settlements. By summarizing current data and regulatory changes, key areas of adaptation have been identified, including the reconfiguration of correspondent networks, the active use of alternative financial infrastructures and currency exchange mechanisms, and a shift in focus to servicing foreign trade with "friendly" countries

Ключевые слова: Валютные операции, коммерческие банки, санкционные риски, геополитическая фрагментация, финансовые рынки, SWIFT, корреспондентские счета, валютное регулирование, международные расчеты

Keywords: Currency operations, commercial banks, sanctions risks, geopolitical fragmentation, financial markets, SWIFT, correspondent accounts, currency regulation, international settlements

В условиях нарастающей геополитической фрагментации и беспрецедентного санкционного давления проблема функционирования и развития российских коммерческих банков на международных валютных рынках приобретает критическую актуальность. Санкции, включая отключение ключевых финансовых институтов от системы SWIFT и



заморозку активов, привели к формированию принципиально новой риск-среды [5, 6]. В этом контексте адаптация валютных операций к новым реалиям становится вопросом не только финансовой устойчивости отдельных банков, но и обеспечения экономической безопасности страны в целом.

Актуальность темы исследования обусловлена необходимостью системного анализа новых вызовов, с которыми столкнулись российские банки, и выработки эффективных адаптационных стратегий для поддержания внешнеэкономических связей. Глубокая трансформация привычных механизмов международных расчетов требует переосмысления подходов к управлению валютными рисками, построению корреспондентских отношений и обслуживанию клиентов, вовлеченных в международную торговлю.

Традиционные для международной банковской деятельности валютные риски – транзакционный, трансляционный и экономический – в современных условиях дополнились комплексом новых, более опасных угроз [2]. Санкционный режим, ужесточающийся с каждым новым пакетом ограничений, сформировал качественно иную рисковую картину:

- Операционно-технологические риски, связанные с разрывом корреспондентских связей с банками недружественных стран и ограничением доступа к глобальным платежным системам. К октябрю 2025 года от системы SWIFT были отключены десятки крупных российских банков, включая системообразующие институты [5]. Это привело к нарушению привычных цепочек проведения платежей и потребовало поиска обходных маршрутов.

- Правовые и регуляторные риски экспоненциально возросли. Банки вынуждены действовать в условиях постоянно меняющихся правил, как внешних (санкции ЕС, США), так и внутренних (ответные меры и ограничения Банка России). Риск вторичных санкций для контрагентов и необходимость сверхтщательного комплаенс-контроля резко увеличили транзакционные издержки и сроки проведения операций [8].

- Репутационные и стратегические риски, обусловленные общей геополитической конфронтацией. Участие в операциях, даже косвенно связанных с санкционными лицами или отраслями, может повлечь за собой серьезные долгосрочные последствия для банка на международной арене.

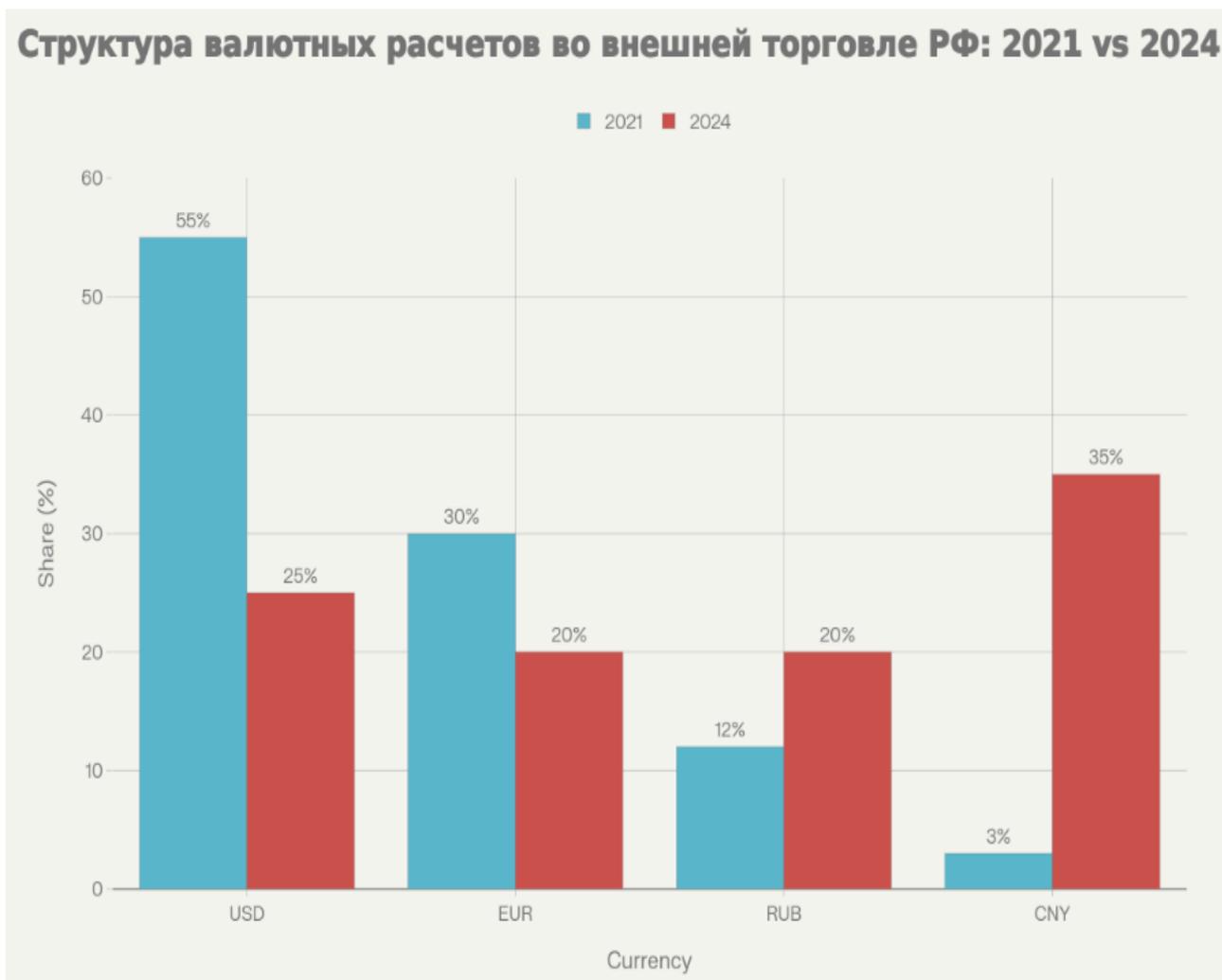
Ответом банковского сектора на эти вызовы стало активное формирование и развитие альтернативных механизмов осуществления валютных операций.

Ключевым направлением адаптации стал переход на использование национальных и альтернативных международных систем передачи финансовых сообщений. Активно развиваются прямые межбанковские соединения с финансовыми институтами стран, не присоединившихся к санкциям. Важную роль начинает играть взаимодействие с платежными системами стран СНГ, которые также модернизируют свою инфраструктуру (например, внедрение стандарта ISO 20022 в Казахстане) [8]. Одновременно российские банки расширяют перечень валют для расчетов, увеличивая долю операций в юанях, индийских рупиях, дирхамах ОАЭ и других валютах «дружественных» стран [6]. Данные Банка России свидетельствуют, что в 2023-2024 годах доля юаня в валютной структуре биржевых операций и международных расчетов устойчиво росла, что привело к кардинальному изменению валютной структуры (см. Диаграмму 1).

Диверсификация валютной структуры стала одним из наиболее заметных результатов адаптации. Если до 2022 года доля доллара США и евро в расчетах по внешнеторговым контрактам резидентов РФ превышала 80%, то к концу 2024 года картина радикально изменилась."

Диаграмма 1. Структура валютных расчетов в международной торговле РФ (составлено автором по данным Банка России и ФТС)





На диаграмме наглядно виден структурный сдвиг: юань стал основной валютой расчетов, потеснив доллар.

Исторически сложившаяся зависимость российского экспорта, особенно сырьевого, от финансирования западными банками оказалась критической уязвимостью [7]. Санкции заблокировали этот канал, создав острую потребность в его замещении. Перед российскими банками встала задача не только проводить платежи, но и предоставлять комплексные продукты торгового финансирования (аккредитивы, банковские гарантии, форфейтинг) в новых условиях. Это требует наращивания капитала, развития экспертизы в области международного права и построения доверительных отношений с банками-партнерами в Азии, на Ближнем Востоке и в Латинской Америке. Успешное решение этой задачи напрямую влияет на сохранение товарного экспорта, который, несмотря ни на что, демонстрирует устойчивость по ряду позиций (например, Россия стала мировым лидером по экспорту подсолнечного масла в сезоне 2024/25) [1].

Банк России играет ключевую роль в адаптации, постепенно корректируя валютный контроль в ответ на изменение внешних условий. Примером может служить отмена в декабре 2025 года лимитов на переводы валюты за рубеж для резидентов и нерезидентов из «дружественных» стран. Однако эта либерализация на практике сопровождается экстремально ужесточенными требованиями банков к комплаенсу. Каждая международная операция подвергается многоуровневой проверке, что увеличивает сроки ее исполнения и объем документации [8]. В этой связи банки активно развивают консультационные услуги для корпоративных клиентов, помогая им выстраивать внешнеэкономическую деятельность в соответствии с новыми правилами, выбирать безопасные юрисдикции и валюты расчетов.

Таблица 1

Ключевые векторы адаптации валютных операций российских банков (составлено автором)

Вектор адаптации	Содержание	Примеры и инструменты
Инфраструктурный	Создание обходных путей для международных расчетов	Прямые межбанковские каналы, национальные системы передачи данных (SPFS), системы стран-партнеров, пилоты с Цифровыми валютами ЦБ.
Валютный	Диверсификация валютной корзины расчетов	Увеличение доли юаня, рупии, дирхама; использование валютных свопов; клиринг в национальных валютах.
Продуктовый	Развитие альтернатив традиционному торговому финансированию	Предэкспортное финансирование, аккредитивы с исполнением через банки-партнеры третьих стран, гарантии под новые рынки.
Регуляторно-комплаенс	Управление санкционными рисками и соответствие новым требованиям	Многофакторный внутренний контроль, скрининг контрагентов по расширенным базам, консультации для клиентов.

Перспективы развития валютных операций российских банков будут определяться динамикой геополитической обстановки и эффективностью выстроенных адаптационных механизмов. Можно выделить несколько стратегических ориентиров:

1. Углубление финансовой интеграции в рамках ЕАЭС, БРИКС и ШОС. Это предполагает не только увеличение объемов расчетов в национальных валютах, но и создание совместной финансовой инфраструктуры (например, интегрированной платформы для торгового финансирования).

2. Технологическая модернизация. Широкое внедрение цифровых технологий, включая пилотные проекты с цифровыми валютами центральных банков (CBDC), может в долгосрочной перспективе сократить зависимость от традиционных корреспондентских сетей [8].

3. Развитие внутренней экспертизы. Критически важным становится выращивание собственных кадров в области международного банковского права, комплаенса и риск-менеджмента в условиях санкций.

Проведенный анализ позволяет сделать вывод о том, что российский банковский сектор находится в процессе глубокой и болезненной, но необходимой трансформации своей международной деятельности. Новая рискогенная среда, сформированная геополитическим противостоянием, потребовала отказа от прежней парадигмы, завязанной на западные финансовые институты и валюты. Адаптационные механизмы, фокусирующиеся на перестройке инфраструктуры, диверсификации валют и партнеров, а также сверхтщательном управлении санкционными рисками, становятся новой нормой. Успех этой адаптации будет напрямую определять способность российской экономики поддерживать и развивать внешнеэкономические связи в условиях глобальной фрагментации, обеспечивая как макроэкономическую стабильность, так и выполнение стратегических задач по переориентации торговых потоков



Список литературы:

1. T Adviser. Экспорт продуктов питания и сельхозсырья из России [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.tadviser.ru/> (дата обращения: 10.12.2025)
2. ГлобалФинанс. Валютные риски в международной торговле [Электронный ресурс]. – URL: <https://coralbutterflies.com/post1.html> (дата обращения: 13.12.2025)
3. Центральный банк Российской Федерации. Платежный баланс, международная инвестиционная позиция и внешний долг Российской Федерации [Электронный ресурс]. – URL: https://www.cbr.ru/statistics/macro_itm/external_sector/pb/ (дата обращения: 29.11.2025)
4. Logistics.ru. Прогноз изменения цен на овощные консервы в 2025 году [Электронный ресурс]. – URL: <https://logistics.ru/promyshlennost-riteyl/prognoz-izmeneniya-cen-na-ovoschnye-konservy-v-2025-godu-chto-zhdat> (дата обращения: 13.12.2025)
5. DTF. SWIFT переводы в 2025: номера банков, валютные ограничения и альтернативы [Электронный ресурс]. – URL: <https://dtf.ru/howto/4519236-swift-perevody-v-2025-godu-ogranicheniya-alternativy-i-nomera-bankov> (дата обращения: 9.12.2025)
6. European Central Bank. Geopolitical fragmentation risks and international currencies [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: https://www.ecb.europa.eu/press/other-publications/ire/article/html/ecb.ireart202306_01~11d437be4d.en.html (дата обращения: 8.12.2025)
7. Intertrade Dynamics. Финансирование российского экспорта [Электронный ресурс]. – URL: <https://intertradedynamics.com/> (дата обращения: 10.12.2025)
8. РБК. Международные переводы в СНГ: что изменилось в 2025 году [Электронный ресурс]. – URL: <https://companies.rbc.ru/news/IzmKoL4EbI/mezhdunarodnyie-perevodyi-v-sng-chto-izmenilos-v-2025-godu/> (дата обращения: 12.12.2025)

