

УДК 33

**Романова Анастасия Сергеевна**, студент,  
(Санкт-Петербургский государственный  
архитектурно-строительный университет)  
Romanova Anastasia Sergeevna, student,  
(St. Petersburg State architecture and construction university)

**Мальковская Юлия Артуровна**, студент,  
(Санкт-Петербургский государственный  
архитектурно-строительный университет)  
Malkovskaya Julia Arturovna, student,  
(St. Petersburg State architecture and construction university)

## **КЛЮЧЕВЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ KEY ELEMENTS OF AN EFFECTIVE ENTERPRISE RISK MANAGEMENT SYSTEM**

**Аннотация:** В статье рассматриваются элементы системы управления рисками в организации и их влияние на ее деятельность. В современном мире, где динамичность бизнес-процессов и глобализация экономики ставят перед организациями все более сложные вызовы, управление рисками становится не просто необходимым атрибутом успешного функционирования, а ключевым фактором выживания на рынке и конкурентоспособности. В условиях постоянно меняющегося ландшафта угроз, от кибератак и экономических спадов до природных катастроф и регуляторных изменений, эффективное управление рисками трансформируется из факультативного аспекта в неотъемлемую составляющую стратегического планирования. Система управления рисками (СУР) представляет собой комплексную структуру процессов, процедур и инструментов, направленных на идентификацию, оценку, контроль и минимизацию потенциальных угроз, способных негативно повлиять на достижение стратегических целей организации.

**Abstract:** The article deals with the elements of risk management system in the organization and their impact on its activities. In today's world, where the dynamism of business processes and the globalization of the economy pose increasingly complex challenges to organizations, risk management is becoming not just a necessary attribute of successful functioning, but a key factor of market survival and competitiveness. With an ever-changing threat landscape, from cyberattacks and economic downturns to natural disasters and regulatory changes, effective risk management is transforming from an optional aspect to an integral component of strategic planning. A risk management system (RMS) is a comprehensive framework of processes, procedures and tools designed to identify, assess, control and minimize potential threats that could adversely affect the achievement of an organization's strategic objectives.

**Ключевые слова:** риски, система управления, идентификация рисков, оценка рисков, анализ рисков.

**Keywords:** risks, management system, risk identification, risk assessment, risk analysis.

Управление рисками на предприятии представляет собой стратегический процесс, направленный на идентификацию, оценку и минимизацию потенциальных угроз, которые могут негативно повлиять на достижение целей организации [2]. В условиях высокой волатильности внешней среды и постоянных изменений во внутренней структуре компаний, эффективная система управления рисками становится важнейшим инструментом обеспечения стабильности и устойчивости бизнеса. Она позволяет не только предотвратить возможные убытки, но и использовать возникающие возможности для повышения конкурентоспособности предприятия.



Ключевыми элементами такой системы являются комплексный подход к выявлению рисков, разработка адекватных методов их оценки и внедрение эффективных механизмов контроля и мониторинга. Введение на предприятиях целостной системы управления рисками требует тщательного анализа всех аспектов деятельности, начиная от операционных процессов и заканчивая финансовыми показателями. Только систематизированный и целенаправленный подход способен обеспечить устойчивый рост и долгосрочное развитие компании в условиях повышенной неопределённости.

Далее мы рассмотрим основные компоненты эффективной системы управления рисками, их значение для предприятия и методы внедрения, позволяющие оптимизировать деятельность и повысить её результативность. Для минимизации угроз и обеспечения устойчивого развития предприятия необходимо внедрение эффективной СУР. Эта система должна быть комплексной и охватывать все аспекты деятельности организации. Основные компоненты эффективной системы управления рисками включают следующие ключевые элементы, представленные на рисунке 1.



**Рис. 1 Ключевые элементы эффективной системы управления**

Идентификация рисков – это определение перечня наиболее возможных рисков, которые представляют реальную угрозу для организации. Этот этап предполагает выявление всех возможных источников риска, которые могут повлиять на деятельность предприятия. Важно учитывать внешние факторы (экономические условия, законодательные изменения, рыночные тенденции) и внутренние (операционные процессы, кадровый потенциал, финансовые ресурсы).

Оценка рисков представляет собой определение уровня реальной угрозы, наступление которой наиболее вероятно в конкретных условиях производства, вероятность наступления данного рискованного события и ее оценочная характеристика с помощью различных методик. После идентификации проводится количественная и качественная оценка каждого риска. Определяются вероятность возникновения событий и возможный ущерб для компании. Это позволяет расставить приоритеты и сосредоточиться на наиболее значимых угрозах.

Далее на основе проведенной оценки разрабатываются планы действий по снижению уровня рисков. Стратегия может включать меры по предотвращению, минимизации или передаче рисков (например, через страхование) [1]. Так же необходимо регулярно отслеживать изменения в окружающей среде и внутри компании, чтобы своевременно корректировать меры по управлению рисками. Мониторинг позволяет оперативно реагировать на новые угрозы и оценивать эффективность принятых решений.

Немаловажную роль играет повышение осведомленности сотрудников о существующих рисках и методах их снижения. Обученные работники способны быстрее распознавать и устранять потенциальные проблемы. Система управления рисками должна быть тесно связана с основными целями и задачами предприятия. Это обеспечивает согласованность действий и способствует достижению стратегических результатов [3].

Эти компоненты создают основу для построения эффективной системы управления рисками, которая помогает предприятию успешно справляться с вызовами современности и обеспечивать свою устойчивость и конкурентоспособность.

Методы внедрения основных компонентов эффективной системы управления рисками на предприятии включают несколько ключевых этапов и подходов, которые помогают интегрировать эту систему в повседневную деятельность компании.

Таблица 1

### Ключевые этапы интеграции СУР

|                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Создание команды по управлению рисками             | Назначение ответственного лица или создание специальной группы, которая будет заниматься разработкой и внедрением системы управления рисками; определение полномочий и обязанностей членов команды, включая распределение ответственности между различными подразделениями. |
| Проведение аудита текущих рисков                   | Комплексный анализ всех видов рисков, с которыми сталкивается предприятие: финансовых, операционных, правовых, репутационных и прочих видов рисков; оценка текущего состояния системы управления рисками, выявление пробелов и областей для улучшения.                      |
| Разработка политики управления рисками             | Формулирование четкой стратегии и принципов управления рисками, соответствующих целям и специфике деятельности компании и создание документов, регламентирующих процедуры выявления, оценки и управления рисками.                                                           |
| Определение приоритетов и целевых показателей      | Ранжирование выявленных рисков по степени их значимости и потенциальному воздействию на бизнес, а также установление конкретных целей и метрик для измерения эффективности управления рисками.                                                                              |
| Автоматизация процессов                            | Использование специализированных программных решений для автоматизации процессов сбора данных, анализа рисков и отчетности и внедрение инструментов для мониторинга и оперативного реагирования на изменение уровня рисков.                                                 |
| Обучение и вовлечение персонала                    | Проведение тренингов и семинаров для сотрудников всех уровней, направленных на повышение осведомленности о рисках и методах их управления, а также активное участие руководителей подразделений в процессе разработки и реализации мероприятий по управлению рисками.       |
| Интеграция с существующим и системами и процессами | Синхронизация системы управления рисками с уже действующими системами финансового планирования, внутреннего контроля и корпоративного управления, адаптация процессов управления рисками к особенностям организационной структуры и культуры компании.                      |
| Периодический пересмотр и адаптация                | Регулярный аудит и обновление системы управления рисками с учетом меняющихся внешних условий и внутренних потребностей компании, корректировка планов и процедур в зависимости от достигнутых результатов и новых вызовов.                                                  |
| Отчетность и коммуникация                          | Организация регулярного обмена информацией между руководством и сотрудниками относительно выявленных рисков и предпринятых мер и подготовка отчетов для высшего руководства и акционеров, отражающих текущее состояние управления рисками и достигнутые результаты.         |



Эти методы позволяют создать гибкую и адаптивную систему управления рисками, которая станет важной составляющей общего менеджмента компании, обеспечивая стабильность и успешное развитие в условиях неопределенности.

В условиях современного мира управление рисками действительно выходит на первый план. Компании сталкиваются с множеством факторов неопределенности: от изменений в законодательстве до технологических инноваций и экономических кризисов. Сегодня компании работают в условиях жесткой конкуренции, причем часто на международном уровне. Чтобы оставаться конкурентоспособными, нужно уметь быстро адаптироваться к изменениям рынка и минимизировать возможные риски. Управление рисками помогает прогнозировать потенциальные угрозы и использовать возможности, предоставляемые новыми технологиями [4]. Законодательство постоянно меняется, особенно в сфере финансов, экологии и защиты персональных данных. Несоблюдение новых требований может привести к штрафам и репутационным потерям. Управление рисками помогает следить за изменениями и вовремя адаптироваться.

### **Список литературы:**

1. Акимов А. С. Разработка системы управления рисками и внутреннего контроля // Финансовые рынки и банки. – 2023. № 5. С. 5 – 9.
2. Воронцовский, А. В. Управление рисками: учебник и практикум для вузов / А. В. Воронцовский. – 2-е изд. – Москва: Издательство Юрайт, 2025. – 485 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-12206-0. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/560651>.
3. Матыцина Н. П., Визгунов А. А. Система управления рисками предприятия: российская специфика // Символ науки. 2024. №10-1-2. С. 70 – 72.
4. Суровнева В. А., Столярова М. А., Довтаев С-А. Ш. Управление рисками в экономических системах // Естественно-гуманитарные исследования. – 2024. № 3 (53). С. 593 – 597.

