

Тарасов Константин Андреевич, Студент  
Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МУНИЦИПАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ (НА ПРИМЕРЕ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА ГОРОД-КУРОРТ АНАПА)

**Аннотация.** В статье проанализированы риски для реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования муниципальный округ город-курорт Анапа, предложены мероприятия их снижения.

**Ключевые слова:** Муниципальная политика, стратегическое планирование, проектный офис, инфраструктурные облигации.

На сегодняшний день основной угрозой для реализации задач второго этапа стратегии социально-экономического развития муниципального образования город-курорт Анапа стали последствия экологической катастрофы – разлива нефти, приведшего к попаданию в акваторию Анапы 2,4-8 тысяч тонн мазута и загрязнению береговой линии на 50 км, что привело к отмене пляжного сезона 2025 г. и падению туристического потока на 50 %. Одной из проблем, создающих риск недостижения целей стратегии социально-экономического развития муниципального образования муниципальный округ город-курорт Анапа является угроза срыва сроков уже реализуемых инвестиционных проектов и проектов на основе государственно-частного и муниципально-частного партнерства, направленных на развитие инфраструктуры, в том числе туристической. Выявлены риски для реализуемых проектов в муниципальном образовании проектов муниципально-частного и государственно-частного партнерства:

- 1) снижение доверия инвесторов к муниципальному образованию и механизмам МЧП и ГЧП;
- 2) низкая коммерческая составляющая реализуемых проектов МЧП и ГЧП;
- 3) затягивание сроков проектов;
- 4) высокая стоимость кредитного финансирования проектов;
- 5) ограничения для дополнительного финансирования из бюджетных средств.

Предлагается модель рекомендаций по совершенствованию инструментов взаимодействия проектного офиса администрации муниципального образования муниципальный округ город-курорт Анапа с инвесторами, которая позволит повысить инвестиционную привлекательность проектов муниципально-частного партнерства:

- содействие в подготовке и подаче частной инициативы проектов МЧП;
- разработка инфраструктурного меню поддержки проектов МЧП;
- взаимодействие с ВЭБ.РФ по поводу поручительства по проектам МЧП;
- популяризация инструментов финансирования МЧП (инфраструктурных облигаций).

Также в качестве рекомендации на территории муниципального образования предлагается реализация проекта по строительству спа-отеля вместимостью 30 номеров как объекта всесезонного оздоровительного туризма, который не будет подвержен рискам, связанным с пляжным сезоном. Предполагается предоставление земельного участка для строительства, находящегося в собственности муниципального образования. Потребность в инвестициях составляет 400 млн руб, реализация проекта планируется на принципах муниципально-частного партнерства (200 млн руб за счет банковского кредита под комбинированное поручительство ВЭБ.РФ и администрации муниципального образования муниципальный округ город-курорт Анапа, инструмент может быть применен в рамках национального проекта «Туризм и гостеприимство», 10 млн руб – средства бюджета муниципального образования, 200 млн руб – средства частного инвестора). Дополнительной мерой поддержки является льготная ставка кредита для строительства объектов туристской инфраструктуры (5% годовых).



Ожидаемый чистый дисконтированный доход от реализации проекта составит 272,6 млн руб. Проект окупится через 2 года 8 месяцев операционной фазы его реализации. Внутренняя норма рентабельности (IRR) по проекту составляет 40 %. Проект предусматривает получение инвесторов инвестиционного имущественного вычета в размере 3% от понесенных затрат на приобретение основного капитала, что составит 3 млн руб. Индекс рентабельности инвестиций по проекту (PI) – 1,66.

Социально-экономический эффект от реализации проекта строительства спа-отеля для муниципального образования проявится в создании 15 постоянных рабочих мест, а также поступлений в бюджет от перечисления налогов на прибыль (ставка – 25 % от прибыли до налогообложения), отчислений в социальные фонды (ставка – 30 % от фонда заработной платы), а также подоходных налогов (ставка – 13 % от фонда заработной платы). Сумма поступлений в бюджет за 5 лет реализации проекта составит 395,76 млн руб.

Для проектного офиса администрации муниципального образования муниципальный округ город-курорт Анапа» сформировано предложение паспорта рассмотренного инвестиционного проекта для его размещения на инвестиционном портале муниципального образования

#### **Список литературы:**

1. Официальный сайт администрации муниципального образования город-курорт Анапа. Режим доступа: <https://anapa-official.ru/adm/>
2. Инвестиционный портал муниципального образования город-курорт Анапа. Режим доступа: <https://investanapa.ru/>

