

УДК 339.9

**Кикоть Владимир Николаевич**, студент,  
Южно-Российский институт управления – филиал  
Российская академия народного хозяйства и  
государственной службы при Президенте РФ  
Kikot Vladimir Nikolaevich  
Student, South Russian Institute of Management, a branch  
Russian Academy of National Economy and Public Administration  
under the President of the Russian Federation

**РАЗВИТИЕ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОГО  
ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНА КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТИ  
ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ  
DEVELOPMENT OF THE TRANSPORT AND LOGISTICS POTENTIAL  
OF THE REGION AS A FACTOR IN ENSURING THE SUSTAINABILITY  
OF FOREIGN ECONOMIC RELATIONS**

**Аннотация.** В статье проводится комплексный анализ развития транспортно-логистического потенциала региона как ключевого фактора обеспечения устойчивости внешнеэкономических связей в условиях трансформации мировой экономики и усиления санкционного давления. В рамках исследования рассматриваются теоретические основы формирования и функционирования транспортно-логистической системы региона, а также её влияние на эффективность внешнеэкономической деятельности и снижение финансовых рисков. Особое внимание уделяется анализу динамики и структуры внешней торговли, состоянию транспортной инфраструктуры и логистических маршрутов на примере Ростовская область.

Изучается воздействие геополитических факторов и санкционных ограничений на устойчивость внешнеэкономических связей региона, выявляются структурные изменения в товарных и географических направлениях торговли. На основе анализа статистических данных определены ключевые тенденции развития транспортно-логистического комплекса, оценена его роль в обеспечении стабильности экспортно-импортных операций. В заключение сформулированы практические рекомендации, направленные на укрепление транспортно-логистического потенциала региона и повышение устойчивости его внешнеэкономической деятельности в условиях финансовых рисков.

**Abstract.** The article provides a comprehensive analysis of the development of the transport and logistics potential of a region as a key factor in ensuring the sustainability of foreign economic relations under the conditions of global economic transformation and increasing sanctions pressure. The study examines the theoretical foundations of the formation and functioning of a regional transport and logistics system, as well as its impact on the efficiency of foreign economic activity and the reduction of financial risks. Particular attention is paid to the analysis of the dynamics and structure of foreign trade, the condition of transport infrastructure, and logistics routes using the example of Rostov Oblast.

The influence of geopolitical factors and sanctions restrictions on the sustainability of the region's foreign economic relations is assessed, and structural shifts in commodity and geographical trade patterns are identified. Based on the analysis of statistical data, key trends in the development of the transport and logistics complex are determined, and its role in ensuring the stability of export-import operations is evaluated. The article concludes with practical recommendations aimed at strengthening the region's transport and logistics potential and enhancing the sustainability of its foreign economic activity in the context of financial risks.



**Ключевые слова:** Транспортно-логистический потенциал, внешнеэкономическая деятельность, устойчивость внешнеэкономических связей, финансовые риски, региональная экономика, санкционные ограничения, логистическая инфраструктура, экспортно-импортные операции, геополитические факторы.

**Keywords:** Transport and logistics potential, foreign economic activity, sustainability of foreign economic relations, financial risks, regional economy, sanctions restrictions, logistics infrastructure, export-import operations, geopolitical factors.

В условиях трансформации мировой экономики, усиления санкционного давления и изменения направлений международной торговли особую актуальность приобретает проблема обеспечения устойчивости внешнеэкономических связей на региональном уровне. Для приграничных и транзитных субъектов Российской Федерации ключевым фактором устойчивости становится развитие транспортно-логистического потенциала, способного компенсировать внешние ограничения и снизить финансовые риски участников внешнеэкономической деятельности. В данном контексте особое значение приобретает опыт Ростовская область как одного из крупнейших транспортно-логистических узлов юга России.

Актуальность исследования обусловлена необходимостью формирования эффективной региональной логистической системы, обеспечивающей стабильность экспортно-импортных операций в условиях геополитической турбулентности. Нарушение традиционных цепочек поставок, переориентация товарных потоков и рост транзакционных издержек требуют модернизации инфраструктуры, диверсификации маршрутов и совершенствования механизмов управления финансовыми рисками.

Ростовская область занимает стратегическое положение, обеспечивая выход к Азово-Черноморскому бассейну и выступая связующим звеном между центральной частью России, Северным Кавказом и зарубежными партнёрами. Регион обладает развитой системой морского, железнодорожного и автомобильного транспорта. Существенную роль играют порты Азовского бассейна, а также транспортные коридоры, связывающие регион с Каспийским направлением и странами Ближнего Востока [1].

Динамика внешней торговли региона в последние годы характеризуется структурной трансформацией. Произошла переориентация экспортных потоков на страны Азии, Ближнего Востока и Африки. В товарной структуре экспорта преобладают продовольственные товары и сельскохозяйственное сырьё (зерно, масличные культуры, продукция переработки), металлургическая продукция и продукция машиностроения. Импорт представлен оборудованием, комплектующими и потребительскими товарами. Подобная структура усиливает зависимость от эффективности логистической инфраструктуры и пропускной способности транспортных узлов.

Таблица 1

Основные показатели развития транспортно-логистического комплекса Ростовской области в 2019-2023 гг. (составлено автором на основе [1])

Показатель	2019	2020	2021	2022	2023
Грузооборот портов, млн.т.	23,4	25,1	23,1	23,4	34,1
Экспорт региона, млрд долл.	8,2	8,9	11,6	7,3	9,1
Импорт региона, млрд долл.	3,5	2,9	4,1	3,1	3,5

Представленные данные отражают устойчивость логистического комплекса региона и его способность адаптироваться к изменению внешнеэкономической конъюнктуры. Несмотря на временные колебания, наблюдается рост грузооборота и увеличение доли новых торговых партнёров.

Санкционные ограничения и изменение географии внешнеэкономических связей усилили роль альтернативных транспортных маршрутов. Развитие мультимодальных перевозок, расширение складской инфраструктуры, внедрение цифровых логистических платформ способствуют снижению издержек и повышению прозрачности операций.



Цифровизация таможенных процедур и использование электронных транспортных документов ускоряют движение товарных потоков и минимизируют финансовые риски.

Особое значение приобретает интеграция региона в международные транспортные коридоры, включая направление «Север – Юг», которое обеспечивает выход на рынки Ирана, Индии и стран Персидского залива. Диверсификация маршрутов позволяет снизить зависимость от традиционных западных направлений и укрепляет устойчивость внешнеэкономических связей.

Финансовые риски во внешнеэкономической деятельности региона проявляются в колебаниях валютных курсов, росте логистических тарифов, усложнении расчётных операций и ограничении доступа к международным финансовым инструментам. Развитие транспортно-логистического потенциала позволяет частично компенсировать данные риски за счёт сокращения времени доставки, оптимизации маршрутов и увеличения оборота капитала.

Анализ региональной практики показывает, что устойчивость внешнеэкономических связей напрямую зависит от уровня инфраструктурной обеспеченности, степени диверсификации партнёрских связей и эффективности управления логистическими потоками. В условиях санкционного давления приоритетными направлениями развития транспортно-логистического комплекса становятся:

1. Модернизация портовой и складской инфраструктуры;
2. Развитие мультимодальных транспортных узлов;
3. Цифровизация логистических процессов;
4. Расширение сотрудничества со странами Азии, Ближнего Востока и Африки;
5. Совершенствование механизмов страхования и хеджирования финансовых

рисков.

Таким образом, развитие транспортно-логистического потенциала Ростовской области выступает системообразующим фактором обеспечения устойчивости её внешнеэкономических связей. Инфраструктурная модернизация, диверсификация торговых направлений и внедрение инновационных логистических решений формируют основу для долгосрочной адаптации региона к условиям глобальной экономической нестабильности. Реализация указанных направлений позволит укрепить конкурентные позиции региона, повысить эффективность внешнеэкономической деятельности и минимизировать влияние финансовых рисков на региональную экономику

#### **Список литературы:**

1. Федеральная служба государственной статистики (Росстат). Российский статистический ежегодник – 2023 [Электронный ресурс]. – М., 2023. – URL: [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Ejegovodnik\\_2023.pdf](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Ejegovodnik_2023.pdf) (дата обращения: 03.03.2026).
2. Правительство Ростовской области. Ростовская область сохраняет лидерские позиции в стране по объемам внешнеторгового оборота и экспорту [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.donland.ru/news/26041/> (дата обращения: 03.03.2026).
3. Интерфакс – Южный ФО. Ростовская область в 2024 г. осуществляла экспортно-импортные операции со 147 странами [Электронный ресурс]. – Ростов-на-Дону, 27.03.2025. – URL: <https://www.interfax-russia.ru/index.php/south-and-north-caucasus/news/rostovskaya-oblast-v-2024g-osushchestvlyala-eksportno-importnye-operacii-so-147-stranami> (дата обращения: 03.03.2026)

