

Губская Виктория Олеговна, Студент  
ФГАОУ ВО «КФУ им. В.И. Вернадского»  
Gubskaya Victoria Olegovna

**СТРОИТЕЛЬНЫЕ УСЛУГИ КАК ОСОБЫЙ ВИД  
ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ УСЛУГАМИ РОССИИ  
CONSTRUCTION SERVICES AS A SPECIAL TYPE  
OF FOREIGN TRADE IN SERVICES OF RUSSIA**

**Аннотация.** В статье выделены позиции России в мировой торговле строительными услугами с выделением рейтинга мировых лидеров в сфере строительства и основных участников строительного рынка России, осуществляющих экспорт строительных услуг за рубеж.

**Abstract.** The article highlights Russia's position in the global trade in construction services, highlighting the ranking of world leaders in the construction industry and the main participants in the Russian construction market that export construction services abroad.

**Ключевые слова:** Строительные услуги, мировая торговля, экспорт строительных услуг России, импорт, мировой строительный рынок.

**Keywords:** Construction services, world trade, export of Russian construction services, import, global construction market.

Строительные услуги как особый вид международной торговли услугами обладают комплексом специфических черт, отличающих их как от других направлений экспорта услуг, так и от традиционных форм товарной торговли. Строительная отрасль не формирует самостоятельный внутренний спрос: он появляется исключительно как производная от потребностей других отраслей или государства. В частности, спрос на строительные услуги возникает при необходимости реализации производственных, социальных или транспортных проектов, в основе которых лежит потребность в новых зданиях, сооружениях или инженерной инфраструктуре.

Важно отметить, что лидирующее положение согласно доле в общем объеме строительства страны в 2022 г. занимает Центральный федеральный округ (ЦФО), что связано со строительством и сдачей участков автомагистрали Москва – Казань. Наименьшие объемы реализации строительных услуг зафиксированы в Северо-Кавказском федеральном округе (СКФО). Примерно на одинаковом уровне выполнения работ в сфере строительства оказались Поволжский (ПФО), Уральский (УФО), Сибирский (СФО) и Дальневосточный (ДФО) федеральные округа [1, С. 16].

Согласно данным Росстата, объем строительных работ в России в 2023 г. составил 15,1 трлн руб., увеличившись в сопоставимых ценах на 7,9% по отношению к 2022 г. Рост объема строительных работ в 2023 г. достиг 15,3%, что свидетельствует и об относительно умеренной инфляции в отрасли – на уровне 6,9–7,1% [2, С. 242]. Лидером по росту объема строительных работ в 2023 г. стал Дальневосточный федеральный округ. Наиболее крупные объемы строительства среди регионов России в 2023 г. по-прежнему были у Москвы (1,87 трлн руб.), а второе место удалось занять Татарстану (708 млрд руб.), до этого отсутствовавшему в тройке крупнейших. Специалисты полагают, что повышение активности в строительстве в 2023 г. произошло за счет запуска новых проектов в промышленности и добыче, строительства жилья (его годовой объем вырос на 7,5%) и роста инфраструктурных вложений через национальный проект «Безопасные качественные дороги» [2, С. 243].



При изучении современной структуры мирового строительного рынка нельзя не отметить уровень участия компаний России. Доля участия России в мировом экспорте строительных услуг за период 2018-2024 гг. варьируется в пределах 4,1-6,1%, объемы экспорта строительных услуг из России в динамике нестабильны. Согласно данным Центрального банка России, с 2018 г. по 2025 г. наиболее продуктивным годом по объемам экспорта строительных услуг из России стал 2022 г. – 6 403 млн долл. США [3].

По сравнению с предыдущим годом объемы экспорта увеличились на 14 % (в 2021 г. – 5615 млн долл. США). Изменение динамики обусловлено возобновлением экономической активности после отмены ограничений, связанных с распространением COVID-19. Но в 2023 г. объем экспорта строительных услуг значительно снизился до 4916 млн долл. США в связи с геополитической напряженностью и новыми санкциями и ограничениями. Несмотря на это, в 2025 г. показатель достиг 5 455 млн долл. США. В сопоставлении с темпами роста в целом по миру отметим, что темпы роста экспорта строительных услуг из России опережали мировые в период с 2020 г. по 2022 г.

Целесообразно привести мировых лидеров в сфере строительства. В рейтинге мировых подрядчиков в 2023-2024 гг. первое место по доходам от строительства, полученным за пределами страны каждой компании, занимает «Vinci» (Франция), далее следует «Grupo ACS» (Испания) (рисунок 1). В первую десятку также входят фирмы Китая, Швеции, Австрии и Италии.

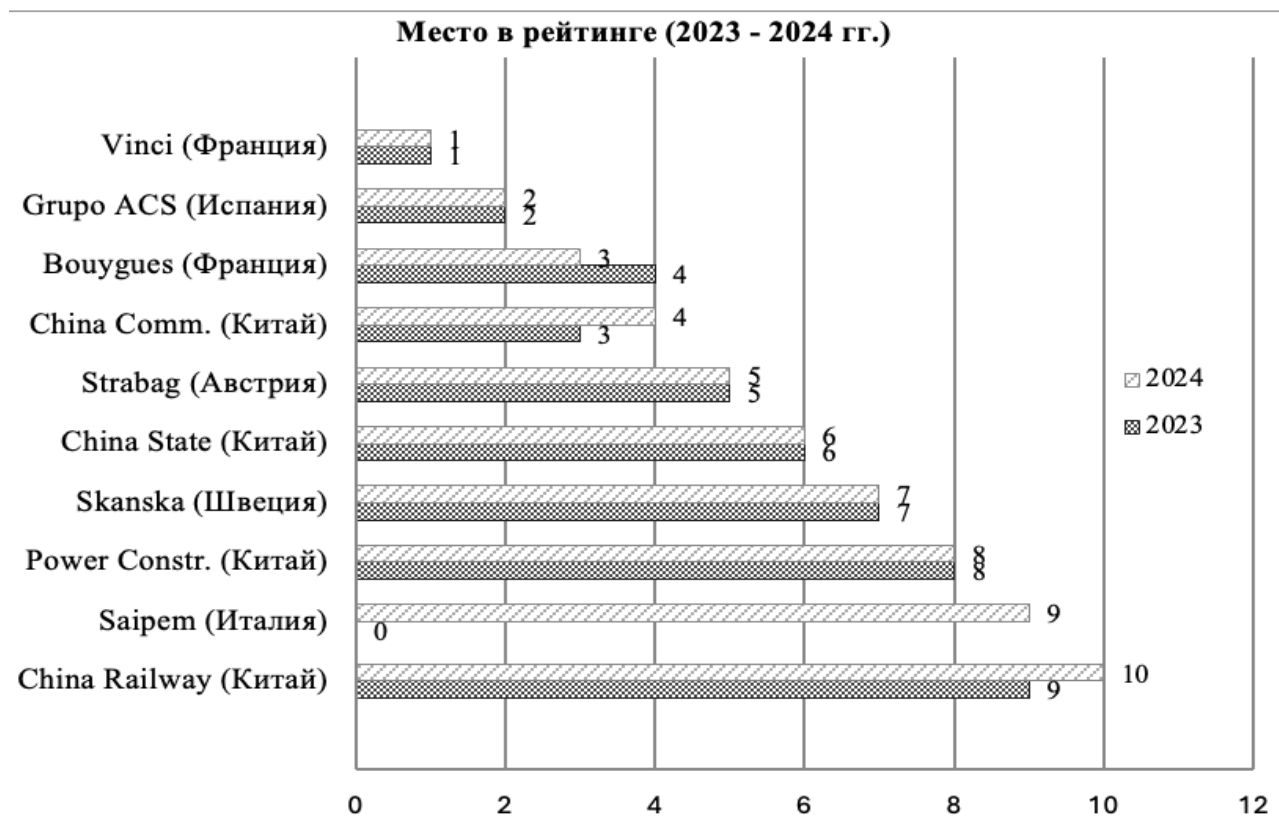


Рисунок 1 – Топ-10 мировых подрядчиков в 2023-2024 гг., согласно рейтингу ENR

Источник: составлено автором на основе [4].

В 2024 г. компания Франции «Bouygues» опередила компанию Китая «China Communications Construction Group» и заняла 3-е место. Россия в топ-10 мировых подрядчиков не вошла. Ключевыми игроками, формирующими динамику отечественного строительного рынка, являются компании-застройщики, поскольку драйвером отрасли остается жилищное строительство.



Рейтинг предприятий строительной отрасли России на 2022 г., согласно данным РБК, возглавляли девелоперские компании. «Первое место с выручкой 380,2 млрд руб. занимало ПАО «ПИК-специализированный застройщик» – крупнейший застройщик в России. Следующей с выручкой в 186 млрд руб. была диверсифицированная промышленно-строительная группа «Ташир». За ней следовали московские застройщики ГК ФСК и «Дон-Строй Инвест», три компании из Санкт-Петербурга: «Группа ЛСР», «Сэтл Групп», ГК «Эталон». В топ-10 также вошли «Инград», ГК «Самолет», и замыкала список государственная компания ГВСУ № 4. Нужно отметить, что 8 из 10 перечисленных предприятий специализировались на строительстве жилых зданий» [5, С. 113].

По строительству атомных электростанций за рубежом можно выделить компанию «Росатом», которая располагает самым крупным в мире портфелем проектов по сооружению энергоблоков для атомных электростанций. Помимо крупных АЭС также реализуются проекты по строительству центров ядерной науки и технологий (ЦЯНТ) и строительству АЭС малой мощности совместно с зарубежными компаниями.

Корпорация продвигает интегрированное предложение – от поставок урана и сооружения АЭС до участия в финансировании проекта и подготовки кадров. Данный подход является уникальным на глобальном рынке, что позволяет Корпорации оставаться единственной компанией в мире, способной выстроить комплексное технологическое партнерство в атомной энергетике [6, С.214]. С целью развития внешнеэкономической деятельности и продвижения собственной продукции и деятельности Росатомом созданы 14 региональных центров и страновых офисов, которые функционируют на территории 65 стран.

Госкорпорация «Росатом» придает особое значение сотрудничеству с зарубежными организациями. В 2023 г. Госкорпорация «Росатом» осуществляла деловое взаимодействие с более чем 30 зарубежными организациями в 19 странах мира. Акцент сделан на переориентацию сотрудничества преимущественно на дружественные страны, а также на продвижение новых направлений бизнеса Госкорпорации «Росатом» [6, С. 215-216].

Группа «Стройтрансгаз» является одним из крупнейших в России многопрофильных строительных холдингов, предоставляющим услуги в области реализации комплексных проектов, в том числе за рубежом. Компания осуществляла строительство в таких странах, как США (газопровод «Пальмира»), Алжир (газопроводы Сугер-Хаджрет Еннус, ГК-1), Индия (газопроводы «Восток-Запад» и «Рачкот-Джамнгар», продуктопровод «Мундра-Дели») и другие [7, С.19].

Россия не только экспортирует строительные услуги на мировой рынок, но и приобретает их. В 2023 г. импорт сократился до 6 076 млн долл. США из-за санкционных ограничений. Однако в 2024 г. показатель восстановился до 6 693 млн долл. США, что подтверждает перестройку логистических цепочек и замещение подрядчиков поставщиками из дружественных стран. В 2025 г. номинально импорт строительных услуг значительно больше, чем в 2022 г., и составляет 9 136 млн долл. США.

Доля строительства за рубежом увеличилась с 10,5% в 2020 г. до 27,4% в 2024 г., но в 2025 г. снизилась до 15,7%. Доля строительства в России в 2025 г. увеличилась до 84,3% на фоне резкого увеличения общего объема импорта. Такое изменение структуры импорта обусловлено несколькими факторами. Во-первых, ростом инвестиционной активности внутри страны, что повлекло увеличение спроса на иностранные строительные услуги, оказываемые на территории России. Во-вторых, переориентацией ВЭД на дружественные государства после 2022 г., что отразилось на направлениях импорта строительных услуг. В-третьих, сокращением объемов зарубежных проектов российских подрядчиков вследствие изменения внешнеэкономической конъюнктуры.

Индикатором, отражающим результаты участия страны в международной торговле, является сальдо торгового баланса, как составная часть платежного баланса страны (рисунки 2).



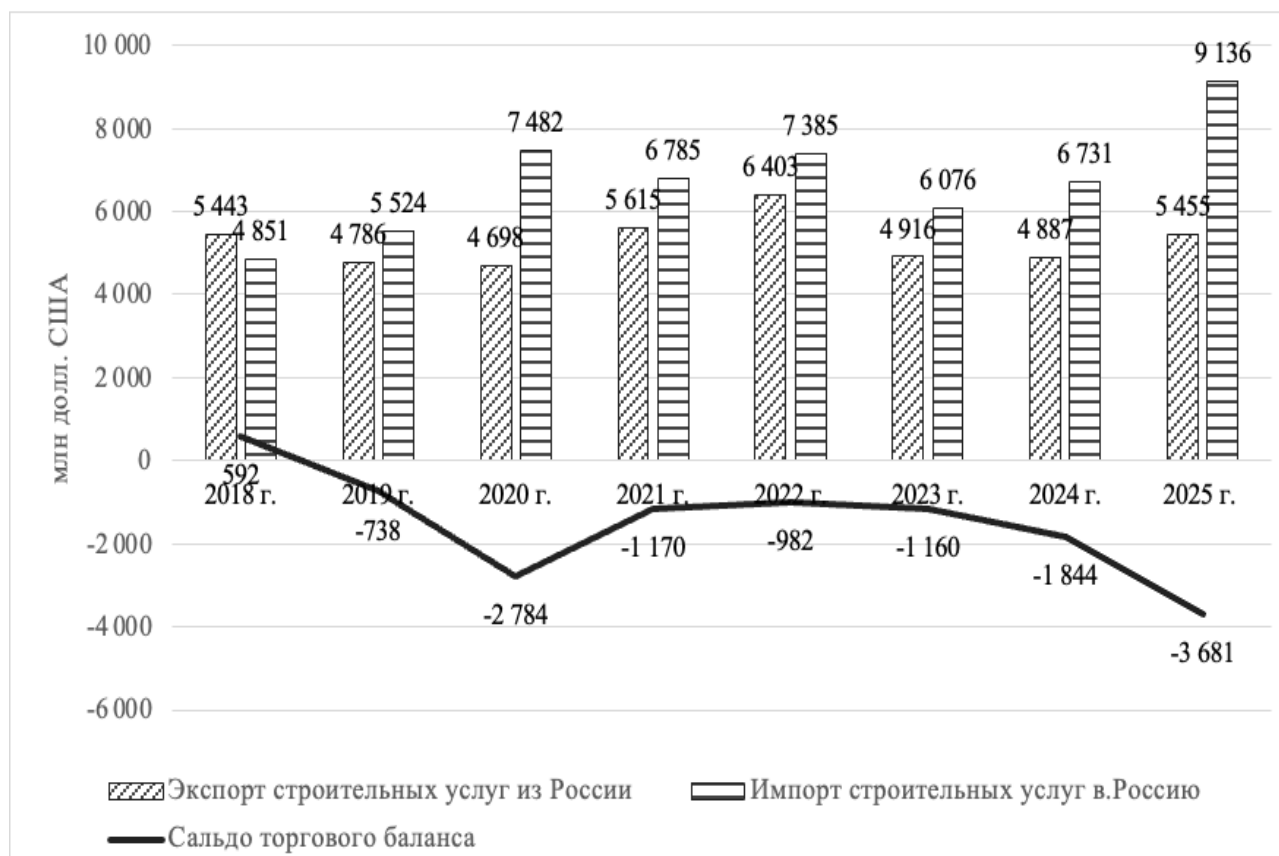


Рисунок 2 – Основные показатели внешней торговли строительными услугами России, млн долл. США

Источник: составлено и рассчитано автором на основе [3].

В торговле строительными услугами в 2018 г. сальдо торгового баланса было положительное (592 млн долл. США), с 2019 г. значение данного показателя стало отрицательное. В 2025 г. показатель достиг – 3681 млн долл. США. По результатам участия в международной торговле строительными услугами Россия является нетто-импортером.

В целом динамика экспортно-импортных операций строительной отрасли России нестабильна. Среди ключевых факторов, влияющих на позицию России на мировом рынке, выделим совокупность экономических, политических и технологических аспектов, каждый из которых имеет свое значимое влияние на международную конкурентоспособность страны. В экономическом контексте важнейшим индикатором является курс рубля, который напрямую влияет на торговый баланс России. Например, девальвация рубля приводит к увеличению экспорта за счет снижения относительной стоимости услуг России на мировом рынке. Соответственно, вышеуказанное ведет к повышению стоимости импорта. Валютные и финансовые риски, а также санкционные ограничения оказывают существенное влияние на стабильность участия России в глобальном экспорте строительных услуг. Глобализация также открывает новые рынки и возможности для экспорта строительных услуг России

### Список литературы:

1. Милюшенко, О. А. Анализ рынка строительных услуг: особенности и тенденции развития в России в современных условиях / О. А. Милюшенко. – DOI 10.25683/VOLBI.2023.64.676. – EDN HVGIWI. – Текст: электронный // Бизнес. Образование. Право. – 2023. – № 3 (64). – С. 13-18. – URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_54391248\\_41243417.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_54391248_41243417.pdf) (дата обращения: 18.05.2026). – Режим доступа: для авториз. пользователей.

2. Фрайберг, Г. Н. Мировой опыт и российская практика развития рынка строительных услуг / Г. Н. Фрайберг. – EDN CJLULN. – Текст: электронный // Сборник научных статей аспирантов Московской международной академии. – Москва: Московская международная академия, 2024. – С. 242-246. – URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_68574577\\_68760049.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_68574577_68760049.pdf) (дата обращения: 18.05.2026). – Режим доступа: для зарегистрированных пользователей.

3. Статистика внешнего сектора. – Текст: электронный // Центральный банк Российской Федерации: сайт. – URL: [http://www.cbr.ru/statistics/macro\\_itm/svs/](http://www.cbr.ru/statistics/macro_itm/svs/) (дата обращения: 18.05.2026).

4. ENR's 2024 Top 250 International Contractors [Топ 250 международных подрядчиков по версии ENR за 2024]. – Текст: электронный / Engineering News-Record. – 2024. – URL: <https://www.enr.com/toplists/2024-Top-250-International-Contractors-Preview> (дата обращения: 18.05.2026).

5. Лебедева, А. Е. Анализ строительного рынка в России и за рубежом с целью сдерживания роста стоимости строительства и обеспечения конкурентоспособности предприятий путем повышения эффективности системы учета и контроля затрат / А. Е. Лебедева, И. В. Каракозова. – DOI 10.26794/2304-022X-2023-13-4-105-117. – EDN APVKMO. – Текст: электронный // Управленческие науки. – 2023. – Т. 13, № 4. – С. 105-117. – URL: [https://www.elibrary.ru/download/elibrary\\_60056066\\_67753426.pdf](https://www.elibrary.ru/download/elibrary_60056066_67753426.pdf) (дата обращения: 18.05.2026). – Режим доступа: для авториз. пользователей.

6. Отчет о развитии бизнеса Госкорпорация «Росатом» 2023: [аналитический обзор]. – Текст: электронный // Публичная отчетность. Список годовых отчетов 2009-2025 гг. – С. 204-233. – URL: [https://report.rosatom.ru/go/rosatom/go\\_rosatom\\_2023/app/rosatom\\_2023\\_2.pdf](https://report.rosatom.ru/go/rosatom/go_rosatom_2023/app/rosatom_2023_2.pdf) (дата обращения: 18.05.2026).

7. Изменения и тенденции в регулировании несырьевого экспорта в России и мире. Экспорт финансовых и строительных услуг: III квартал 2020: [обзор]. – Текст: электронный // Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации. – Москва, 2020. – 26 с. – URL: [https://ac.gov.ru/uploads/2-Publications/FEA/VED\\_3\\_2020.pdf](https://ac.gov.ru/uploads/2-Publications/FEA/VED_3_2020.pdf) (дата обращения: 18.05.2026)

