

Корнева Екатерина Сергеевна
студент 3 курса бакалавриата,
ДВИУ РАНХиГС

Научный руководитель:
Малиновская Ольга Викторовна
Старший преподаватель кафедры ФКС,
ДВИУ РАНХиГС

АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА В ФИЗКУЛЬТУРНО-СПОРТИВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ: ФАКТОРЫ СДЕРЖИВАНИЯ И МЕХАНИЗМЫ ПРЕОДОЛЕНИЯ

Аннотация. Выявлены проблемы финансового менеджмента, сдерживающие развитие физкультурно-спортивной деятельности: неэффективное распределение ресурсов, отсутствие стратегического планирования и низкая гибкость бюджетирования. Предложена концепция трансформации на основе проектно-целевого подхода и результативно-ориентированного бюджетирования.

Ключевые слова: Финансовый менеджмент, физкультурно-спортивная деятельность, проектное управление, стратегическое планирование, результативно-ориентированное бюджетирование.

Современное состояние отрасли характеризуется противоречием: при росте государственного внимания многие организации стагнируют. Глубинная причина – системные изъяны управления финансовыми потоками [4]. Традиционные подходы превратились из драйвера в ограничитель.

Методология основана на системном подходе, анализе отчетности организаций Амурской области (2022–2024) и проектировании оптимальной модели.

Ключевые проблемы финансового менеджмента:

Стратегическая несостоятельность – планирование «от достигнутого» без привязки к целям. На развитие базы направляется лишь 15% бюджета, 70% поглощают операционные расходы.

Дефицит гибкости – жесткое сметное финансирование не позволяет оперативно перераспределять средства, что критично при цифровизации и изменении потребительских предпочтений.

Неэффективная оценка результативности – контроль формального освоения средств без КРІ. Рост ассигнований не сопровождается улучшением качественных показателей [3].

Последствия для отрасли: снижение инвестиционной привлекательности, консервация устаревшей материальной базы, невозможность внедрения технологий, кадровый дисбаланс. Формируется порочный круг отсутствие стратегического управления, неразвитость инфраструктуры, низкое качество услуг, отток аудитории.

Предлагаемая модель совершенствования

базируется на интеграции проектного управления в бюджетный процесс: переход от сметного к программно-целевому распределению ресурсов; внедрение системы сбалансированных показателей; создание гибких механизмов перераспределения средств; формирование резервных фондов развития (15–20% бюджета); увязка КРІ руководителей с результатами проектов.

Реализация модели установит прямую зависимость между финансированием и измеримыми результатами, повысит обоснованность бюджетных решений.

Заключение. Совершенствование финансового менеджмента – стратегическая задача. Предложенная трансформация способна перевести отрасль на качественно новый уровень. Дальнейшие исследования должны быть направлены на механизмы внедрения программно-целевого бюджетирования



Список литературы:

1. Ковалев В.В. Современные тенденции развития финансового менеджмента. – М.: Проспект, 2021. – 316 с.
2. Методические рекомендации по разработке и реализации государственных программ в сфере физической культуры и спорта. – М.: Минспорт России, 2019. – 48 с.
3. Петрова И.Г. Современные вызовы и управленческие решения в спортивной индустрии / И.Г. Петрова, А.А. Сидоров // Вестник спортивной науки. – 2022. – № 4. – С. 45–52.
4. Фетисов А.С. Финансовый менеджмент в сфере физической культуры и спорта: учебное пособие. – М.: Спорт, 2020. – 215 с

