

Мегей Варвара Григорьевна, Студентка магистратуры
ОЧУ ВО «Московская международная академия»
Megey Varvara Grigorievna, Master student
Moscow International Academy

**ОСОБЕННОСТИ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ПРЕДПРИЯТИЯ СФЕРЫ ПРОИЗВОДСТВА (НА ПРИМЕРЕ ООО «ПП АКОР»)
FEATURES OF FINANCIAL AND ECONOMIC ACTIVITIES OF AN ENTERPRISE
IN THE MANUFACTURING SECTOR (ON THE EXAMPLE OF PP AKOR LLC)**

Аннотация. В статье рассматриваются особенности финансово-хозяйственной деятельности предприятия производственной сферы на примере ООО «ПП АКОР». Проведён комплексный анализ основных экономических показателей, включая выручку, структуру активов, эффективность использования оборотных средств и уровень финансовой устойчивости. Выявлены ключевые проблемы, связанные с управлением ресурсами предприятия, а также предложены направления повышения эффективности деятельности.

Abstract. The article examines the features of financial and economic activity of a manufacturing enterprise using the example of LLC “PP AKOR”. A comprehensive analysis of key economic indicators is carried out, including revenue, asset structure, efficiency of working capital use and financial stability. Key problems related to resource management are identified, and directions for improving performance are proposed.

Ключевые слова: Финансово-хозяйственная деятельность, выручка, активы, оборотные средства, ликвидность, финансовая устойчивость, производство.

Keywords: Financial and economic activity, revenue, assets, working capital, liquidity, financial stability, production.

Введение

В современных условиях рыночной экономики повышение эффективности финансово-хозяйственной деятельности предприятий является одной из ключевых задач устойчивого развития организаций. Особенно актуальной данная проблема становится для предприятий производственной сферы, функционирующих в условиях высокой конкуренции, роста производственных затрат, нестабильности внешней среды и ограниченности финансовых ресурсов.

Предприятия сферы производства инструмента характеризуются значительной материалоемкостью, высокой долей запасов и длительным производственным циклом, что оказывает существенное влияние на ликвидность, финансовую устойчивость и оборачиваемость капитала. В этих условиях возрастает значение комплексного анализа финансово-хозяйственной деятельности как инструмента выявления внутренних резервов повышения эффективности деятельности организации.

Целью исследования является анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия сферы производства инструмента на примере ООО «ПП АКОР», а также выявление факторов, влияющих на эффективность использования ресурсов предприятия.

Основная часть

Объектом исследования является общество с ограниченной ответственностью «ПП АКОР», зарегистрированное в г. Новосибирске. Основным видом деятельности предприятия является производство щеток и кистей для лакокрасочных и отделочных работ.

ООО «ПП АКОР» является одним из крупнейших производителей малярного инструмента в России. Предприятие выпускает широкий ассортимент продукции, включающий кисти, валики, шпатели и иные инструменты для строительных и отделочных работ. Производственная деятельность предприятия сочетается с оптовой и розничной торговлей, включая дистанционные каналы реализации продукции.



Организационная структура предприятия относится к линейно-функциональному типу управления, что обеспечивает централизованное принятие решений и функциональную специализацию подразделений. Данная структура позволяет эффективно координировать производственные и коммерческие процессы, однако в условиях расширения масштабов деятельности требует дальнейшей адаптации.

Особое внимание на предприятии уделяется системе контроля качества. В организации действует политика нулевой толерантности к браку, предполагающая выпуск исключительно качественной продукции. Кроме того, предприятие соблюдает требования охраны труда, техники безопасности и противопожарного режима.

Проведенный анализ показал, что в 2025 году выручка

ООО «ПП АКОР» составила 2 093 541 тыс. руб., увеличившись по сравнению с предыдущим периодом на 84 902 тыс. руб., или на 4,22 %. Рост выручки свидетельствует о сохранении спроса на продукцию предприятия и расширении объемов реализации.

Вместе с тем себестоимость продаж увеличилась на 11,35 %, что существенно превысило темпы роста выручки. Это негативно отразилось на финансовых результатах предприятия. Валовая прибыль сократилась на 62 660 тыс. руб., а прибыль от продаж снизилась на 33,27 %.

Существенное увеличение коммерческих и управленческих расходов также оказало отрицательное влияние на итоговые результаты деятельности предприятия. Рост затрат свидетельствует о необходимости совершенствования системы управления издержками и повышения эффективности использования ресурсов.

Снижение прибыли предприятия отражает ухудшение общей результативности финансово-хозяйственной деятельности и требует принятия управленческих решений, направленных на повышение рентабельности производства.

Для предприятий сферы производства инструмента особое значение имеет эффективность управления оборотными активами, прежде всего запасами и незавершенным производством.

Высокая материалоемкость продукции ООО «ПП АКОР» обуславливает значительную долю запасов в структуре оборотных активов. Запасы обеспечивают непрерывность производственного процесса, однако их избыточное накопление приводит к отвлечению денежных средств из оборота и снижению ликвидности предприятия.

Одним из важнейших показателей эффективности использования оборотных активов является оборачиваемость запасов.

$K_{об} = \frac{\text{Средняя величина запасов}}{\text{Себестоимость продаж}}$

Снижение скорости оборачиваемости свидетельствует о замедлении кругооборота капитала и росте потребности предприятия в дополнительных источниках финансирования.

Особое влияние на финансовое состояние предприятия оказывает незавершенное производство, представляющее собой ресурсы, отвлеченные в производственный процесс и не приносящие дохода до момента завершения изготовления продукции.

Рост объемов незавершенного производства приводит к:

- увеличению длительности производственного цикла;
- снижению ликвидности;
- росту себестоимости продукции;
- ухудшению финансовых результатов.

Анализ показал, что увеличение запасов и затрат на хранение негативно влияет на показатели ликвидности предприятия. Несмотря на формально допустимые значения коэффициента текущей ликвидности, высокая доля трудно реализуемых запасов снижает способность организации своевременно выполнять краткосрочные обязательства.

Для оценки платежеспособности предприятия используется коэффициент текущей ликвидности.

$K_{тл} = \frac{\text{Краткосрочные обязательства}}{\text{Оборотные активы}}$



Рост запасов также способствует увеличению зависимости предприятия от заемных источников финансирования, что отрицательно влияет на финансовую устойчивость организации.

Направления повышения эффективности деятельности предприятия

Результаты проведенного исследования позволяют сделать вывод о необходимости совершенствования системы управления оборотными активами предприятия.

Одним из наиболее эффективных инструментов оптимизации запасов является модель экономического размера заказа (ЕОQ), позволяющая минимизировать совокупные затраты на хранение и закупку материальных ресурсов.

$$EOQ = \sqrt{H \cdot 2DS}$$

Применение модели ЕОQ позволит: снизить объем избыточных запасов, ускорить оборачиваемость оборотных средств, сократить затраты на хранение, повысить ликвидность предприятия.

Дополнительно предприятию рекомендуется: внедрение современных ERP-систем, автоматизация учета запасов, оптимизация производственного цикла, усиление контроля за себестоимостью продукции, развитие системы бюджетирования и финансового планирования.

Комплексная реализация указанных мероприятий позволит повысить финансовую устойчивость организации и укрепить ее конкурентные позиции на рынке.

Заключение

Проведенное исследование показало, что финансово-хозяйственная деятельность предприятий сферы производства инструмента обладает выраженной отраслевой спецификой, обусловленной высокой материалоемкостью, значительным объемом запасов и длительным производственным циклом.

На примере ООО «ПП АКОР» установлено, что несмотря на рост выручки, предприятие сталкивается с негативными тенденциями, связанными с увеличением себестоимости продукции, снижением прибыли и ростом затрат. Существенное влияние на финансовое состояние оказывает высокая доля запасов и незавершенного производства.

Выявлено, что эффективность управления оборотными активами является одним из ключевых факторов обеспечения финансовой устойчивости предприятия. Оптимизация запасов, сокращение производственного цикла и внедрение современных методов управления ресурсами способны существенно повысить результативность деятельности организации.

Практическая значимость исследования заключается в возможности использования предложенных рекомендаций для совершенствования системы управления оборотными активами и повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности предприятий производственной сферы

Список литературы:

1. Атаманчук, Г. В. Сущность государственной службы: История, теория, закон, практика. – М.: РАГС, 2003. – 268 с.
2. Ковалев В. В. Управление оборотным капиталом. – М.: ЮНИТИ, 2020.
3. Савицкая Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия. – М.: ИНФРА-М, 2021.
4. Шеремет А. Д., Турко Е. В. Финансовый менеджмент: современный подход. – СПб.: Питер, 2019.
5. Кузнецов Е. Механизм запуска инновационного роста в России // Вопросы экономики. – 2003. – №3. – С. 19–32

