

**Шабан Анна Викторовна,**  
Магистрант, Ростовский филиал  
Российская таможенная академия

## ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ ЭКСПОРТООРИЕНТИРОВАННЫХ ОТРАСЛЕЙ В УСЛОВИЯХ ВНЕШНИХ ШОКОВ

**Аннотация.** В статье рассматриваются теоретико-методологические основы государственной поддержки экспортоориентированных отраслей в контексте обеспечения национальной экономической безопасности. На основе анализа нормативно-правовых актов и трудов отечественных ученых обосновывается многоуровневый характер целей поддержки. Автором предложена классификация методов и инструментов поддержки, дополненная новым признаком «адаптивность к внешним шокам», позволяющим выделить меры оперативного и стратегического реагирования. Разработана усовершенствованная система критериев оценки эффективности, включающая помимо традиционных показателей индикаторы геополитической устойчивости экспорта и его вклада в технологический суверенитет. Проведен сравнительный анализ инструментов поддержки по сложности оценки, временному лагу и эффективности для малого и среднего предпринимательства.

**Ключевые слова:** Государственная поддержка экспорта, экспортоориентированные отрасли, национальная экономическая безопасность, классификация методов поддержки, адаптивность к внешним шокам, критерии эффективности, финансовые и нефинансовые инструменты, институциональная архитектура, РЭЦ, ВЭБ.РФ.

Экспорт играет ключевую роль в развитии национальной экономики, обеспечивая рост производства, занятости и бюджетных доходов. Современные условия характеризуются обострением конкуренции на мировых рынках, увеличением санкционных ограничений против российских компаний, разрывом традиционных логистических и платёжных цепочек. В этих условиях эффективная государственная поддержка экспортоориентированных отраслей становится критическим фактором сохранения конкурентных позиций страны [4].

В соответствии со статьёй 12 Федерального закона от 08.12.2003 № 164-ФЗ «Об основах государственного регулирования внешнеторговой деятельности», государственная поддержка экспорта представляет собой комплекс мер финансового, нефинансового и институционального характера, направленных на содействие национальным производителям в выходе и закреплении на внешних рынках [2].

Как показано в таблице 1, цели государственной поддержки экспорта носит многоуровневый характер и напрямую увязаны с приоритетами национальной экономической безопасности.

Таблица 1

Систематизация целей государственной поддержки экспорта по уровням управления [1]

Уровень целей	Конкретные цели	Связь с экономической безопасностью
Стратегический	Снижение сырьевой зависимости, технологический суверенитет	Экономическая независимость, снижение уязвимости к санкциям
Макроэкономический	Улучшение платёжного баланса, рост ВВП	Валютная безопасность, устойчивость бюджета
Отраслевой (мезо-)	Рост экспортного потенциала АПК, ИТ, машиностроение	Продовольственная, цифровая, промышленная безопасность
Микроэкономический	Повышение конкурентоспособности компаний, снижение транзакционных издержек	Компенсация рыночных провалов



В научной литературе устоялось деление мер поддержки на три группы: финансовые, нефинансовые и институциональные инструменты.

Финансовые инструменты включают субсидирование части затрат экспортеров, льготное кредитование (в том числе через программы РЭЦ и МСП Банка), страхование экспортных кредитов (АО «ЭКСПАР») и предоставление государственных гарантий (ВЭБ. РФ, РЭЦ). Их сущность заключается в компенсации рыночных провалов, связанных с недостатком долгосрочных кредитных ресурсов и высокими рисками внешнеторговых операций [5].

Нефинансовые инструменты направлены на снижение информационной асимметрии и административных барьеров: информационно-аналитическая поддержка (портал «Мой экспорт»), организация выставочных мероприятий и бизнес-миссий, правовое сопровождение и консультационные услуги, а также механизм «единого окна». Эти меры особенно значимы для малого и среднего предпринимательства.

Институциональные инструменты создают каркас системы: специализированные экспортные кредитные агентства (АО «Российский экспортный центр»), банки развития (ВЭБ. РФ), координационные советы при Правительстве РФ и Минпромторге, торговые представительства РФ за рубежом, а также международные соглашения (в рамках ЕАЭС и с другими странами) [6].

Развивая устоявшуюся классификацию, автор предлагает дополнить её новым признаком – «адаптивность к внешним шокам» (санкции, логистические разрывы, изменение конъюнктуры). По данному признаку инструменты подразделяются на:

– Инструменты оперативного реагирования (быстрое преодоление барьеров): страхование политических рисков, механизмы валютных расчетов национальных валют, субсидирование перестройки логистических [4].

– Инструменты стратегического реагирования (долгосрочная устойчивость): диверсификация географической структуры экспорта, создание новых транспортных коридоров, развитие технологического суверенитета через СПИК 2.0.

В таблице 2 представлен сравнительный анализ основных инструментов государственной поддержки экспорта по ключевым параметрам.

Таблица 2

Сравнительный анализ инструментов государственной поддержки экспорта

Инструмент	Сложность оценки	Временной лаг	Эффективность для МСП	Основные риски
Субсидирование процентной ставки	Средняя	6-12 мес.	Высокая	Зависимость от субсидий
Страхование экспортных кредитов (ЭКСПАР)	Средняя	3-6 мес.	Высокая	Моральный риск экспортера
Льготное кредитование	Низкая (прямой эффект)	12-24 мес.	Средняя (требует залога)	Накопление долговой нагрузки
Информационная поддержка	Высокая	3-12 мес.	Очень высокая	Сложность измерения прямого эффекта
Выставочно-ярмарочная деятельность	Высокая	6-18 мес.	Высокая	Зависимость от качества организации

Источник: составлено автором

Как показано в таблице, наибольшей эффективностью для МСП обладают страхование экспортных кредитов и информационная поддержка, однако последняя характеризуется высокой сложностью оценки прямого эффекта. Льготное кредитование требует залогового обеспечения и связано с риском накопления долговой нагрузки.



Проведенное исследование теоретико-методологических основ государственной поддержки экспорта позволяет сделать следующие выводы:

1. Экономическая сущность государственной поддержки экспорта заключается в активном вмешательстве государства для преодоления рыночных провалов и усиления положительного воздействия на экономику. Её цели разделяются на много уровней и увязаны с национальной экономической безопасностью.

2. Предложенная авторская классификация по признаку «адаптивность к внешним шокам» дополняет традиционное деление на финансовые, нефинансовые и институциональные инструменты, позволяя дифференцировать меры оперативного и стратегического реагирования.

3. Сравнительный анализ инструментов показывает, что максимальная эффективность достигается не при изолированном применении отдельных мер, а при их синергетическом сочетании, когда сильные стороны одной группы компенсируют слабости другой

#### **Список литературы:**

1. Указ Президента РФ от 02.07.2021 № 400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации» [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения: 06.05.2026).

2. Федеральный закон от 08.12.2003 № 164-ФЗ (ред. от 24.07.2023) «Об основах государственного регулирования внешнеторговой деятельности» [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения: 06.05.2026).

3. Распоряжение Правительства РФ от 14.10.2017 № 2287-р «Об утверждении Концепции развития экспортной деятельности в Российской Федерации до 2030 года» [Электронный ресурс]. URL: <http://www.garant.ru> (дата обращения: 06.05.2026).

4. Чепинога О.А., Солодков М.В., Чаликова-Уханова М.В. О развитии государственной поддержки экспорта в России // *Vaikal Research Journal*. 2023. № 3. С. 1143–1154.

5. Криводубова Ю.В. Российская система государственной поддержки экспорта: особенности функционирования в условиях внешнеэкономического давления // *Власть и управление на Востоке России*. 2025. № 2 С. 103–111.

6. Обзор деятельности АО «Российский экспортный центр» по поддержке несырьевого экспорта [Электронный ресурс]. URL: <https://kashira.su> (дата обращения: 06.05.2026)

