

Гаспарян Мартин Араевич, студент
КубГАУ им. И. Т. Трубилина
Gasparyan Martin Araevich
Kuban State Agrarian University
named after I. T. Trubilin

Артюх Данил Викторович, студент магистратуры
КубГАУ им. И. Т. Трубилина
Artyukh Danil Viktorovich
Kuban State Agrarian University
named after I. T. Trubilin

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ РЕГУЛИРОВАНИЯ
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:
МУНИЦИПАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ
IMPROVING THE REGULATION
OF ENTREPRENEURIAL ACTIVITY: MUNICIPAL LEVEL**

Аннотация. Предложен проект развития информационно-консалтинговой инфраструктуры для развития малого и среднего предпринимательства в Краснодарском крае.

Abstract. A project for the development of an information and consulting infrastructure to support small and medium-sized businesses in the Krasnodar region is proposed.

Ключевые слова: Предпринимательство, малый бизнес, прогнозирование, оценка рисков, государственная поддержка.

Keywords: Entrepreneurship, small business, forecasting, risk assessment, government support.

Создание муниципального центра прогнозирования и оценки рисков для малого и среднего предпринимательства может рассматриваться как перспективное направление совершенствования системы муниципальной поддержки предпринимательского сектора в муниципальном образовании город Краснодар. Актуальность данного предложения обусловлена тем, что в современных условиях устойчивость и эффективность деятельности субъектов малого и среднего предпринимательства во многом зависят не только от наличия финансовых, имущественных и консультационных мер поддержки, но и от доступности качественной аналитической информации о состоянии рынков, потребительском спросе, конкурентной среде, отраслевых рисках и перспективах развития отдельных видов экономической деятельности.

Субъекты малого и среднего предпринимательства, особенно на начальной стадии деятельности, как правило, обладают ограниченными ресурсами для самостоятельного проведения маркетинговых исследований, анализа конъюнктуры рынка и оценки предпринимательских рисков. В отличие от крупных хозяйствующих субъектов, малый и средний бизнес зачастую не располагает специализированными подразделениями, квалифицированными аналитиками и финансовыми возможностями для заказа профессиональных исследований. Это повышает вероятность принятия управленческих решений в условиях информационной неопределенности, что, в свою очередь, усиливает риски финансовых потерь, снижения конкурентоспособности и прекращения деятельности.

Анализ действующих мер муниципальной поддержки показывает, что существующая система в значительной степени ориентирована на информационно-консультационное сопровождение, имущественную поддержку, предоставление субсидий и организацию публичных мероприятий. Вместе с тем в ней недостаточно выражен компонент, связанный с системным обеспечением предпринимателей прикладной маркетинговой и аналитической информацией. Доступ к достоверным данным о емкости локального рынка, уровне



конкуренции, территориальной структуре спроса, тенденциях потребительского поведения, отраслевых барьерах и вероятных рисках может повысить качество стратегического и оперативного планирования деятельности субъектов малого и среднего предпринимательства в муниципальном образовании город Краснодар.

Создание муниципального центра маркетинговых исследований и оценки рисков может способствовать повышению обоснованности предпринимательских решений. Функционально такой центр мог бы осуществлять сбор, обработку и распространение информации о состоянии товарных и сервисных рынков муниципального образования, проводить экспресс-оценку перспектив открытия бизнеса в конкретных сегментах, подготавливать типовые аналитические обзоры по отраслям, выявлять факторы рыночной нестабильности, а также разрабатывать рекомендации по снижению коммерческих, организационных и финансовых рисков. Дополнительно центр мог бы выполнять функцию методического сопровождения предпринимателей в вопросах анализа целевой аудитории, позиционирования продукции, выбора каналов сбыта, оценки конкурентных преимуществ и адаптации бизнес-моделей к изменениям внешней среды.

Практическая значимость данной инициативы заключается в том, что она ориентирована не только на поддержку имеющейся хозяйственной деятельности уже существующих субъектов малого и среднего предпринимательства, но и на развитие возможностей участия этих субъектов в проектах муниципально-частного партнерства за счет обеспечения субъектов верифицированными данными, которые они могут предоставить на конкурс и дальнейший анализ органу власти или банку.

В качестве основного практического результата предлагается проект создания муниципального центра прогнозирования и оценки рисков для субъектов малого и среднего предпринимательства на базе муниципального центра предпринимательства «Платформа». Предлагаемая модель предполагает формирование специализированного подразделения без создания отдельного юридического лица, что позволяет минимизировать организационные издержки и встроить новый функционал в уже действующую систему поддержки бизнеса. Целью проекта является повышение эффективности муниципальной поддержки посредством предоставления предпринимателям маркетинговой, аналитической и риск-ориентированной информации, необходимой для принятия предпринимателем обоснованных управленческих решений.

Согласно предложенной системе мониторинговых показателей реализации проекта для 10% из числа субъектов, проходящих обслуживание в центре (100 единиц) полученная аналитическая информация позволит предотвратить финансовые потери либо сохранить устойчивость бизнеса, что позволит сохранить устойчивые налоговые выплаты в местный бюджет. Используя статистические данные новостных агрегаторов, можно предположить размер среднего объема предотвращенных потерь на одного субъекта – 200 тыс. руб. Для субъектов малого бизнеса данная сумма является реалистичной оценкой минимальных предотвращенных затрат, связанных с неудачным стартом проекта, закупкой избыточных товарных запасов, неэффективной арендой, ошибками ценообразования или просчетами при выходе на рынок.

Тогда при единовременных затратах на запуск в размере 860 тыс руб. и ежегодных текущих расходах 2,77 млн руб. прогнозируемое общее снижение потерь предпринимателей от реализации проекта за год составит 20 млн руб. Поступления в бюджет от выплаченного НДС и уплаченных страховых взносов на работников созданного центра, с учетом того, что будет создано 3 постоянных рабочих места, за год составят 1,57 млн руб. Суммарный прогнозируемый бюджетный и экономический эффект за первый год реализации проекта составит 21,57 млн руб. Расчет срока окупаемости подтверждает предполагаемую высокую эффективность проектного решения. Совокупные затраты первого года в размере 3,63 млн руб. окупаются за 2 месяца.



Для оценки результативности проекта рекомендуется применять систему количественных и качественных показателей, включающую число оказанных аналитических консультаций, число проведенных оценок рисков, количество подготовленных обзоров, уровень удовлетворенности получателей услуг и величину предотвращенных предпринимательских потерь

Список литературы:

1. Теоретические и практические аспекты развития предпринимательства в России: монография / под ред. проф. В.А. Умнова. – Москва: ИНФРА-М, 2021. – 164 с.
2. Мокронос А. Г., Зайцева Е. М. Модель повышения результативности муниципальной поддержки развития сферы малого и среднего предпринимательства // Вопросы управления. – 2022. – № 5 (78). – С. 47-64.
3. Зайцева Е.М. Модель оценки результативности муниципальной поддержки развития малого и среднего предпринимательства // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2022. – № 4. – С. 160-163

