

**Галуза Марина Игоревна**  
студентка 1 курса, Западный филиал  
РАНХиГС

**Иванова Софья Алексеевна**  
студентка 1 курса, Западный филиал  
РАНХиГС

**Синицина Диана Гарриевна**  
к.э.н., доцент кафедры РЭ и М, Западный филиал  
РАНХиГС

## **ФИНАНСОВАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ И НАПРАВЛЕНИЯ УКРЕПЛЕНИЯ**

**Аннотация.** В статье рассматриваются теоретические основы финансовой составляющей экономической безопасности предприятия. Анализируются сущность и значение финансовой безопасности как ключевого элемента устойчивости хозяйствующего субъекта. Исследуется механизм обеспечения финансовой безопасности, включая систему показателей и типы финансовой устойчивости. Определяются основные направления укрепления финансовой составляющей на основе концептуального подхода к управлению рисками. Авторами систематизированы подходы к оценке угроз и предложены элементы эффективного механизма защиты

**Ключевые слова:** Экономическая безопасность, финансовая безопасность предприятия, финансовая составляющая, угрозы, механизм обеспечения, финансовая устойчивость, направления укрепления

В современных условиях глобальной экономической нестабильности, санкционного давления и волатильности финансовых рынков проблема обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта приобретает критическое значение. Финансовая составляющая выступает в данном случае фундаментальной основой, поскольку любые внешние или внутренние угрозы в конечном итоге находят свое отражение в финансовых результатах деятельности организации [1]. Игнорирование проблем финансовой устойчивости может привести к чрезмерной зависимости от контрагентов и кредиторов, а также к потере платежеспособности [2].

Под экономической безопасностью предприятия принято понимать такое состояние, при котором ресурсы компании и рыночные перспективы задействованы максимально эффективно, что позволяет нивелировать внутренние и внешние риски, гарантируя долгосрочное существование и стабильный рост организации [3]. Исследователи Д.А. Максимов и А.В. Осельская трактуют экономическую безопасность как результат оптимального распределения всех имеющихся активов, направленный на предотвращение угроз изнутри и снаружи, а также на создание условий для бесперебойной работы всех структурных единиц [4].

В структуре экономической безопасности предприятия традиционно выделяют несколько ключевых элементов: информационный, кадровый, правовой, экологический, инженерно-технический, физический и финансовый контуры [5]. Финансовая безопасность при этом рассматривается в двух плоскостях: как элемент общей экономической безопасности или как самостоятельный объект управления. По определению И.А. Бланка, финансовая безопасность организации представляет собой защиту её финансовых интересов от угроз посредством выработки долгосрочных стратегий, выбора оптимальных путей их реализации и своевременной корректировки мер при изменении условий функционирования [3].

К числу внутренних детерминант финансовой защищенности относятся профессиональный уровень сотрудников финансового и учетного блоков, компетентность



топ-менеджмента, качество юридической поддержки контрактных отношений, работоспособность системы внутреннего аудита, а также строгое соблюдение кассовых, налоговых и платежных правил [6]. Среди внешних воздействий выделяются: рамки законодательного регулирования; способность дебиторов выполнять свои обязательства; позиция государственных и муниципальных инстанций; качество взаимодействия с банками и надежность деловых партнеров [6].

Механизм обеспечения финансовой безопасности предприятия базируется на принципе целевого направления финансовых ресурсов и создания условий для получения максимальной отдачи от инвестированных средств [3]. Оценка финансового аспекта строится на анализе ключевой отчетности (бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах) и включает следующие группы показателей: платежеспособности, финансовой устойчивости, деловой активности и рентабельности [7].

Для определения типа финансовой безопасности используются расчеты избытка или дефицита ресурсов для покрытия текущих нужд:

$\pm \text{ИС} = \text{СОС} - 3$  (разница между собственными оборотными средствами и запасами);

$\pm \text{ИД} = (\text{СОС} + \text{КД}) - 3$  (с учетом долгосрочных займов);

$\pm \text{ИК} = (\text{СОС} + \text{КД} + \text{КК}) - 3$  (с учетом краткосрочных кредитов) [7].

На основе полученных значений выделяют четыре типа: абсолютная безопасность (все показатели  $\geq 0$ ), нормальный уровень ( $\pm \text{ИС} < 0$ , остальные  $\geq 0$ ), нестабильный уровень ( $\pm \text{ИС} < 0$ ,  $\pm \text{ИД} < 0$ ,  $\pm \text{ИК} \geq 0$ ) и критический уровень (все показатели  $< 0$ , состояние банкротства) [7].

Основные направления укрепления финансовой составляющей предполагают реализацию концепции, включающей семь ключевых элементов [3]:

- диагностика проблематики (оценка внешней среды, анализ текущего состояния, идентификация угроз);
- определение целей (разработка стратегического курса и постановка конкретных задач);
- формирование системы обеспечения (выявление объектов защиты, создание механизмов);
- разработка методологического аппарата (определение критериев и методов оценки);
- расчет необходимых ресурсов (материальных, человеческих, финансовых);
- разработка мероприятий по внедрению (поиск источников финансирования, создание службы безопасности);
- оценка эффективности (соответствие угрозам, ресурсная обеспеченность, профессионализм сотрудников).

При этом стратегия финансовой безопасности базируется на двух направлениях: превентивные меры (проверка контрагентов, анализ операций) и реагирующие меры (действия при реализации угроз с учетом ситуационного подхода) [3].

Таким образом, финансовая безопасность выступает фундаментальным компонентом общей надежности организации. Оценка степени финансовой защищенности требует всестороннего анализа, выявления потенциальных угроз и разработки мер по их устранению. Создание и реализация действенного механизма финансовой защиты гарантирует долгосрочное развитие, стабильность показателей и эффективное достижение стратегических целей. В условиях нестабильной рыночной экономики предприятиям следует уделять особое внимание вопросам финансовой безопасности, своевременно пересматривая подходы к управлению с учетом изменяющихся внешних и внутренних факторов

### Список литературы:

1. Пименов, Н. А. Управление финансовыми рисками в системе экономической безопасности: учебник и практикум для вузов / Н. А. Пименов. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2025. – 353 с. – ISBN 978-5-534-16342-1.



2. Уразгалиев, В. Ш. Экономическая безопасность: учебник и практикум для вузов / В. Ш. Уразгалиев. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2025. – 725 с. – ISBN 978-5-534-09982-9.

3. Гаджиев, Н. Г. Система экономической безопасности организации: учебное пособие / Н. Г. Гаджиев, С. А. Коноваленко, Т. В. Торженева, Р. М. Рабаданов; под общей редакцией Н. Г. Гаджиева. – Москва: ИНФРА-М, 2025. – 300 с. – ISBN 978-5-16-112567-0.

4. Максимов, Д. А. Экономическая безопасность предприятия: теоретические аспекты / Д. А. Максимов, А. В. Осельская // Экономика и управление. – 2024. – № 3. – С. 45-52.

5. Белый, Е. М. Экономическая безопасность организации: учебник / Е. М. Белый (под ред.), Е. В. Пустынникова, А. А. Байгулова [и др.]. – Москва: КноРус, 2026. – 348 с. – ISBN 978-5-406-08907-1.

6. Давыдова, Е. Ю. Финансовая безопасность предприятия: сущность и подходы к определению / Е. Ю. Давыдова, А. В. Брякин // Финансы и кредит. – 2024. – № 2. – С. 110-115.

7. Филобокова, Л. Ю. Обеспечение финансовой безопасности малых предприятий: монография / Л. Ю. Филобокова. – Москва: Дашков и К°, 2025. – 220 с. – ISBN 978-5-394-06218-6

