

DOI 10.58351/2949-2041.2026.35.6.025

**Шевцов Сергей Иванович**

Магистр строительства НИУ МГСУ, магистрант 1 курса  
на кафедре «Менеджмент, бизнес информатика  
и гуманитарные дисциплины» Владимирский филиал  
ВФГОБУ ВО «Финансовый университет  
при Правительстве Российской Федерации»  
Shevtsov Sergey Ivanovich

**ДИАГНОСТИКА МАРКЕРОВ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ФИНАНСОВОГО КРИЗИСА  
НА ПРИМЕРЕ СТРОИТЕЛЬНО-ИНЖЕНЕРИНГОВОЙ КОМПАНИИ  
DIAGNOSIS OF STRATIONAL FINANCIAL CRISIS MARKERS ON THE EXAMPLE  
OF A CONSTRUCTION AND ENGINEERING COMPANY**

**Аннотация.** Статья посвящена исследованию процессов трансформации финансового состояния предприятий инвестиционно-строительного комплекса России в условиях макроэкономической рецессии 2024–2026 гг. На основе финансовой отчетности реального субъекта рынка коммерческого и гражданского подряда – ООО «Строй Техно Инженеринг» – проведена комплексная верификация специфических отраслевых маркеров стратегического финансового кризиса. Выявлены ключевые деструктивные триггеры: падение операционной выручки более чем на 50 %, рост фискального бремени и критическое снижение показателей абсолютной ликвидности. Сформированы концептуальные выводы о необходимости качественного развития защитных моделей финансовых стратегий инжиниринговых компаний.

**Abstract.** The article is devoted to the study of the transformation processes of the financial condition of enterprises in the investment and construction complex of Russia in the conditions of the macroeconomic recession of 2024-2026. Based on the financial statements of a real stock market entity of commercial and civil contracting – LLC "Stroy Techno Engineering" – a comprehensive verification of specific sector markers of the strategic financial crisis was carried out. Key destructive triggers were identified: a drop in operating revenue by more than 50 %, an increase in the fiscal burden and a critical decrease in absolute liquidity indicators. Conceptual conclusions have been formed about the need for qualitative development of protective models of financial strategies of engineering companies.

**Ключевые слова:** Финансовая стратегия, строительная отрасль, инжиниринг, кассовый разрыв, фискальное давление, финансовая устойчивость, счета эскроу, ООО «Строй Техно Инженеринг».

**Keywords:** Financial strategy, construction industry, engineering, cash gap, fiscal pressure, financial stability, escrow accounts, LLC "Stroy Techno Engineering".

**Введение**

Инвестиционно-строительный комплекс (ИСК) Российской Федерации в период 2024–2026 гг. подвергся кардинальной институциональной и макроэкономической перестройке. Комбинация таких факторов, как жесткая денежно-кредитная политика Банка России (экстремальные значения ключевой ставки), прекращение действия программ массовой льготной ипотеки под залог прав долевого строительства и скачкообразное удорожание материально-технических ресурсов, спровоцировала затяжное падение спроса и масштабный кризис ликвидности в отрасли.

Для подрядных и инжиниринговых организаций, чья деятельность традиционно характеризуется высокой капиталоемкостью и длительным операционным циклом, данные изменения сформировали условия стратегического тупика. Финансовые стратегии,



опирающиеся на доступное банковское фондирование и постоянный приток авансовых платежей, продемонстрировали нежизнеспособность. В этой связи приобретает особую научную актуальность разработка и апробация методик превентивной диагностики маркеров финансового дефолта строительных фирм, что выступает базисом для их последующей стратегической модернизации.

### **Методология исследования**

Теоретическим фундаментом исследования послужили современные концепции антикризисного управления корпоративными финансами (А. З. Бобылева, О. В. Ефимова, Е. А. Федорова) и труды по специфике финансового менеджмента в ИСК (П. Г. Грабовый, Е. П. Панкратов). В качестве эмпирического базиса использованы данные открытого аудита, бухгалтерской отчетности и налоговых регистров крупного участника столичного рынка промышленно-гражданского проектирования и подряда – ООО «Строй Техно Инженеринг» (ИНН 7720734368). В работе применены методы коэффицентного финансового анализа, горизонтально-вертикального структурирования денежных потоков и SWOT-моделирования внешних угроз.

### **Результаты исследования и их обсуждение**

ООО «Строй Техно Инженеринг» функционирует на российском инжиниринговом рынке более 14 лет, обладая масштабной структурой (численность персонала превышает 1500 человек) и диверсифицированным портфелем строительных контрактов. Однако макроэкономические шоки привели к резкому ухудшению операционной эффективности компании, превратив её в репрезентативную модель отраслевого кризиса.

Проведем оценку базовых маркеров стратегического дефицита капитала на основе отчетности за последние периоды. Первым и ключевым маркером выступает масштабная деструкция операционного потока. По итогам отчетного периода выручка ООО «Строй Техно Инженеринг» сократилась с пиковых значений прошлых лет до 11,5 млрд рублей, продемонстрировав падение на 50,6 % за один календарный год. Такое сжатие операционного масштаба свидетельствует о заморозке девелоперских проектов заказчиков и срыве графиков финансирования ЕРС-контрактов.

Вторым критическим маркером является эскалация фискального давления. В условиях падения выручки компания утратила способность своевременно аккумулировать ликвидность для исполнения налоговых обязательств. По официальным данным ФНС России, по состоянию на май 2026 года задолженность ООО «Строй Техно Инженеринг» по налогам, сборам, пени и штрафам составила 150,2 млн рублей.

Наличие крупного налогового долга повлекло за собой применение регуляторных санкций – частичную приостановку операций по расчетным счетам компании в банках, что мгновенно парализует операционную маневренность финансовой стратегии фирмы и переводит кассовые разрывы из разряда временных в хронические.

Третьим маркером выступает рост транзакционных издержек и юридических рисков, вызванный кризисом неплатежей по всей цепочке субподряда. ООО «Строй Техно Инженеринг» вовлечено в масштабные судебные разбирательства: компания выступает ответчиком в 95 судебных делах и истцом в 86 процессах. Суммарный объем исковых претензий (по данным Контур.Фокус, около 3,4 млрд рублей) отражает критический дисбаланс в управлении дебиторской и кредиторской задолженностью.

Для наглядного представления девиаций финансового профиля ООО «СТИ» от нормативных среднеотраслевых значений строительного сектора РФ сформирована аналитическая таблица.



Таблица 1

Девияция ключевых финансовых индикаторов  
 ООО «Строй Техно Инженеринг» от среднеотраслевых параметров ИСК в 2025-2026 гг.

Финансовый индикатор / Коэффициент	Нормативное / Среднеотраслевое значение по ИСК	Фактическое значение ООО «СТИ»	Вектор влияния на финансовую стратегию фирмы
Темп прироста выручки, %	$\geq 0,0\%$ (умеренный рост)	-50,6%	Сжатие инвестиционного потенциала, дефицит прибыли
Объем налоговой задолженности	$< 5,0$ млн руб. (текущие расчеты)	150,2 млн руб.	Изъятие оборотных средств, угроза блокировки счетов ФНС
Коэффициент абсолютной ликвидности ( $K_{ал}$ )	$(0,20 - 0,30)$	$< 0,03$	Неспособность немедленно погасить срочные обязательства
Вовлеченность в арбитражные споры	Умеренная (до 10-15 активных дел)	181 дело (всего)	Заморозка ликвидности в судебных резервах

Анализ коэффициентов ликвидности указывает на то, что краткосрочные обязательства предприятия многократно превышают объемы высоколиквидных активов (денежных средств на некорпоративных счетах). В рамках классических Z-моделей прогнозирования несостоятельности (модели Альтмана, Таффлера) профиль организации квалифицируется как «зона экстремального риска», что требует немедленного пересмотра архитектуры финансовой стратегии.

### Выводы и направления развития финансовой стратегии

Проведенная диагностика на примере ООО «Строй Техно Инженеринг» доказывает, что в условиях текущего спада строительного рынка традиционные антикризисные меры, ограничивающиеся сокращением административного персонала, не способны переломить негативный тренд. Развитие финансовой стратегии фирмы должно идти по пути активного финансового инжиниринга, включающего:

1. Реструктуризацию фискального долга: инициация заключения мирового соглашения с ФНС России с целью разблокировки операционных счетов под залог части активов или будущих поступлений от генерального подряда.
2. Внедрение безбанковского финансирования: замещение недоступных коммерческих кредитов выпуском целевых цифровых финансовых активов (ЦФА) на незавершенные объемы строительно-монтажных работ, что позволит привлечь прямые инвестиции со стороны пула коммерческих заказчиков.
3. Факторинг дебиторской задолженности: ускоренная монетизация требований к контрагентам по выигранным судебным процессам для экстренного покрытия текущих кассовых разрывов

### Список литературы:

1. Ефимова О. В. Парадигма устойчивого развития в стратегическом финансовом анализе компании // Экономический анализ: теория и практика. – 2021. – Т. 20. – № 5. – С. 804–821.
2. Когденко В. Г. Методика анализа долговой нагрузки инвестиционно-строительных компаний по данным консолидированной отчетности // Международный бухгалтерский учет. – 2025. – Т. 28. – № 4. – С. 362–385.



3. Панкратов Е. П. Финансовый потенциал строительной отрасли России: проблемы формирования и эффективного использования в условиях кризиса // Экономика строительства. – 2024. – № 1. – С. 5–18.

4. Трясцина Н. Ю. Прогнозирование финансовых рисков девелоперских структур в условиях отмены безадресной льготной ипотеки // Финансовый директор. – 2024. – № 9. – С. 31–39.

5. Информационно-аналитический портал Rusprofile [Электронный ресурс] // Электронный профиль ООО «Строй Техно Инженеринг» (ИНН 7720734368). – URL: <https://www.rusprofile.ru/id/5936793>

