

Миносян Альберт Ашотович, магистрант
Кубанский государственный университет физической культуры, спорта и туризма
Minosyan Albert Ashotovich, master student
Kuban State University of Physical Culture, Sports and Tourism

**РЕГИОНАЛЬНАЯ СПОРТИВНАЯ ФЕДЕРАЦИЯ
КАК КООРДИНАЦИОННЫЙ ЦЕНТР РАЗВИТИЯ БОЛЬШОГО ТЕННИСА
REGIONAL SPORTS FEDERATION AS A COORDINATION CENTER
FOR THE DEVELOPMENT OF TENNIS**

Аннотация. В статье рассмотрена роль региональной спортивной федерации в развитии большого тенниса. Показано, что федерация должна выступать координационным центром, связывающим календарь, подготовку спортивного резерва, работу тренеров и судей, клубную среду, коммуникацию и партнерские ресурсы.

Abstract. The article considers the role of a regional sports federation in tennis development. It shows that the federation should act as a coordination center connecting the competition calendar, sports reserve training, coaches and judges, clubs, communication and partner resources.

Ключевые слова: Спортивная федерация, региональный спорт, теннис, управление, спортивный резерв, коммуникация.

Keywords: Sports federation, regional sport, tennis, management, sports reserve, communication.

Региональная спортивная федерация занимает особое место в системе физической культуры и спорта. Она действует на стыке общественной инициативы, публичной ответственности и профессионального спортивного управления. Федерация должна сохранять связь со спортивным сообществом и одновременно выполнять требования законодательства, календарного планирования, аккредитации и отчетности [1; 2].

Актуальность темы связана с тем, что современный спорт развивается как сеть участников. Спортсмену нужны тренер, корт, календарь и понятные критерии отбора. Тренеру необходим доступ к информации и возможность участвовать в календарных решениях. Судейский корпус нуждается в обучении и защите авторитета. Частные клубы заинтересованы в устойчивой загрузке инфраструктуры и включении в официальную систему.

Федеральное законодательство закрепляет статус спортивной федерации как организации, участвующей в развитии вида спорта, его пропаганде, проведении мероприятий и подготовке сборных команд субъекта Российской Федерации [1]. Государственная аккредитация подтверждает статус федерации, но ее реальная сила зависит не только от права принимать решения, а от доверия тренеров, спортсменов, родителей, клубов и судей [3].

Организационно-правовая природа региональной федерации

В управленческом смысле федерация является гибридной организацией. Частный клуб не является ее отделом, тренер может работать в разных форматах, родители часто самостоятельно финансируют спортивный путь ребенка. Поэтому управление строится через правила, прозрачность процедур, репутацию, экспертность и партнерство. Если федерация действует только распоряжениями, она теряет связь с реальной спортивной средой.

Одной из базовых функций федерации является нормативная координация. Теннис связан с регламентами Российского теннисного тура, календарями соревнований, спортивной классификацией, правилами судейства и допуском спортсменов [7; 8]. Для родителей и начинающих спортсменов эта система сложна, поэтому федерация должна объяснять, какие турниры важны для конкретного возраста, как подаются заявки и какие результаты учитываются при отборе.



Календарная координация в теннисе не сводится к списку дат. Календарь задает логику подготовки: стартовые турниры для новичков, соревнования развития, региональные первенства, рейтинговые старты, контрольные турниры, любительские и ветеранские мероприятия. Ошибки календаря ведут к перегрузке спортсменов, неравномерной практике и выпадению отдельных территорий из региональной системы.

Кадровая функция связана с тренерами, судьями и организаторами. Сильный тренер в отдельном муниципалитете способен создать точку роста, а отсутствие судейского резерва ограничивает количество и качество турниров. Менеджмент физической культуры и спорта предполагает работу не только с материальными ресурсами, но и с профессиональными сообществами [6].

Специфика управления большим теннисом в регионе

Большой теннис предъявляет повышенные требования к инфраструктуре. Для занятий нужны корты, инвентарь, тренеры, судьи, медицинское сопровождение и доступные соревнования. Инфраструктура распределена неравномерно: крупные города и клубы имеют лучшие условия, а малые муниципалитеты сталкиваются с дефицитом кортов, кадров и турниров. Поэтому федерация должна видеть не только лидеров, но и потенциальные точки роста.

Краснодарский край обладает преимуществами для развития тенниса: продолжительным теплым сезоном, крупными городскими центрами, курортной инфраструктурой и интересом к классическому и пляжному теннису. В Сочи действует региональный центр спортивной подготовки, где представлены теннис и пляжный теннис [9]. Проект новой теннисной академии в Сочи показывает наличие инфраструктурных перспектив для сборов, соревнований и методических мероприятий [10].

Наличие сильных центров само по себе не создает систему. Если спортсмен из одного муниципалитета имеет доступ к календарю и сборным, а спортсмен из другого узнает о возможностях случайно, федерация фактически закрепляет неравенство доступа. Для решения этой проблемы нужны муниципальные паспорта тенниса: сведения о кортах, секциях, тренерах, судьях, соревнованиях, потребностях и потенциальных партнерах.

Коммерческий сектор в теннисе играет заметную роль. Частные клубы могут проводить турниры, предоставлять льготные часы для детских групп, участвовать в образовательных мероприятиях и развивать любительские лиги. При этом правила отбора, судейства и представительства региона должны оставаться едиными, иначе сотрудничество будет восприниматься как поддержка отдельных площадок.

Федерация как координационный центр

Модель федерации как координационного центра означает, что она не подменяет тренера, клуб или орган власти, а связывает их в устойчивую систему. В такой модели федерация выполняет пять ролей: нормативную, программную, кадровую, коммуникационную и партнерскую. Программная роль особенно важна в контексте Стратегии развития физической культуры и спорта до 2030 года и программы развития тенниса [4; 5].

Коммуникация должна стать самостоятельным управленческим ресурсом. Сайт или цифровой раздел федерации – это не витрина, а инструмент снижения неопределенности. Календарь, положения, критерии отбора, контакты ответственных лиц, порядок подачи обращений и результаты соревнований должны быть доступны без обращения к неформальным связям.

Эффективность федерации нельзя измерять только количеством мероприятий или медалей. Важны регулярность обновления календаря, доступность документов, число подготовленных судей, участие тренеров в методических встречах, география муниципалитетов, качество обратной связи и способность привлекать партнерские ресурсы. Эти показатели показывают, насколько федерация действительно связывает спортивную среду.



Итоговый вывод: региональная федерация в большом теннисе должна быть институтом доверия, программного планирования и профессиональной коммуникации. Для Краснодарского края такая модель особенно актуальна, потому что регион имеет климатические, кадровые и инфраструктурные предпосылки для развития тенниса, но нуждается в их объединении в устойчивую систему

Список литературы:

1. О физической культуре и спорте в Российской Федерации: Федеральный закон от 04.12.2007 № 329-ФЗ (ред. от 28.11.2025, с изм. и доп., вступ. в силу с 01.03.2026) [Электронный ресурс]. – URL: <https://legalacts.ru/doc/federalnyi-zakon-ot-04122007-n-329-fz-o/>.
2. Об общественных объединениях: Федеральный закон от 19.05.1995 № 82-ФЗ (ред. от 08.08.2024) [Электронный ресурс]. – URL: <https://legalacts.ru/doc/federalnyi-zakon-ot-19051995-n-82-fz-ob/>.
3. Министерство спорта Российской Федерации. Государственная аккредитация общероссийских и региональных спортивных федераций [Электронный ресурс]. – URL: <https://minsport.gov.ru/activity/government-regulation/accreditation/>.
4. Об утверждении Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года: распоряжение Правительства Российской Федерации от 24.11.2020 № 3081-р (ред. от 07.02.2024) [Электронный ресурс]. – URL: <https://minsport.gov.ru/activity/strategy/>.
5. Программа развития тенниса в Российской Федерации на 2025-2028 годы [Электронный ресурс] / Федерация тенниса России. – Москва, 2025. – URL: <https://tennis-russia.ru/>.
6. Филиппов, С. С. Менеджмент физической культуры и спорта: учебник для вузов / С. С. Филиппов. – 4-е изд., испр. и доп. – Москва: Юрайт, 2022. – 234 с.
7. Календари российских соревнований по теннису [Электронный ресурс] // Федерация тенниса России. – URL: <https://tennis-russia.ru/rtt/rossiyskie/kalendari/>.
8. Регламент Российского теннисного тура на 2026 год [Электронный ресурс] // Федерация тенниса России. – 2026. – URL: <https://tennis-russia.ru/rtt/rossiyskie/documents/>.
9. Региональный центр спортивной подготовки № 2. Сочи [Электронный ресурс] // ГБУ КК «РЦСП № 2». – URL: <https://cop2.ru/>.
10. Вениамину Кондратьеву презентовали проект новой теннисной академии в Сочи [Электронный ресурс] // Кубанские новости. – 2023. – 21 августа. – URL: <https://kubnews.ru/vlast/2023/08/21/veniaminu-kondratevu-prezentovali-proekt-novoy-tennisnoy-akademii-v-sochi/>

