

Абидинов Ислам Магомедэминович, Студент
РГАУ МСХА им. К.А. Тимирязева
Abidinov Islam Magomedeminovich

Стенюшкин Артем Сергеевич, Студент
РГАУ МСХА им. К.А. Тимирязева
Stenyushkin Artem Sergeevich

Лопашов Аркадий Валерьевич, Студент
РГАУ МСХА им. К.А. Тимирязева
Lopashov Arkady Valerievich

ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ PROJECT MANAGEMENT IN THE CONTEXT OF THE DIGITALIZATION OF THE ECONOMY

Аннотация. В данной работе изучается специфика проектного управления, которое осуществляется в условиях цифрового изменения экономики и перехода на новые технологические средства. В теоретической части автор уделяет внимание сущности менеджмента в проектной деятельности. Научная новизна состоит в том, что предлагаются рекомендации и направления совершенствования изучаемой сферы деятельности в условиях цифровизации. Результаты подчеркивают важность пересмотра подходов к управлению проектами с учётом текущих реалий и адаптивности бизнес-процессов.

Abstract. This paper examines the specifics of project management, which is carried out in the context of digital transformation of the economy and the transition to new technological tools. In the theoretical part, the author focuses on the essence of management in project activities. The scientific novelty lies in the fact that recommendations and directions for improving the studied area of activity in the context of digitalization are proposed. The results emphasize the importance of reviewing approaches to project management, taking into account current realities and the adaptability of business processes.

Ключевые слова: Проекты, менеджмент, управление, цифровая экономика, технологии, инструменты, адаптация.

Keywords: Projects, management, governance, digital economy, technologies, tools, adaptation.

Введение

Актуальность темы обоснована стремительным ростом ИТ-сферы, которая привела к расширению масштабов процессов управления проектами. Цифровизация сейчас рассматривается как лавный фактор повышения эффективности, конкурентоспособности для большинства отраслей. Она стала драйвером улучшения взаимодействия в команде и обеспечения успешной реализации проектов. Такие инструменты, как облачные платформы, искусственный интеллект (ИИ), аналитика, блок-чейн технологии в режиме реального времени меняют классические методы управления проектами, которые предоставляют компаниям инновационные способы решения задач, контролирования ресурсов и рисков.

Цель статьи состоит в том, чтобы проанализировать главные направления трансформации проектного управления в условиях цифровизации экономики.

Методология исследования опирается на научные работы и публикации отечественных и зарубежных авторов в области проектного менеджмента. В работе были использованы методы обзора и анализа, метод синтеза, дедукции и обобщения результатов. Также применен метод статистики.



В теоретическом плане проектное управление стало формироваться в середине XX века. Группа исследователей Грошева Е. К., Начаркин М. А. и Чуприна А. Д. выделили причины, тормозившие развитие данной сферы. Они считали, что не хватает практического опыта, медленно внедряются новые методы в менеджменте [3].

Г.У. Магомедбеков, М.Х. Рабаданов и Э.М. Эльдаров обозначили тот факт, что сейчас цифровая трансформация бизнес-процессов сильно сказывается на содержании российских общеобразовательных программ, в которых все более важное значение придается деятельностным аспектам изучения проектного менеджмента [5].

Также авторы как Булетова Н.Е. и Клейтман Е.В. выделили проблемы, с которыми сталкивается команда управления проектом. Они определили наличие диспропорции цифровизации разных отраслей и территорий, а вместе с этим и различия в мотивации сотрудников [2].

Исследования последних лет акцентируют внимание на важности применения гибридных решений, которые сочетают наиболее приемлемые практики различных систем.

Цифровые средства сейчас приобрели значимую роль в автоматизации и оптимизации задач по менеджменту. Такие платформы, как Jira, Asana и Trello, дают возможность позволяют руководству предприятий организовывать спринты, отслеживать процесс развития и управлять решениями [4]. Например, облачные системы Microsoft Project и Smartsheet обеспечивают совместную работу в режиме реального времени. Это является особенно важным моментом для удаленных команд. На рисунке 1 можно увидеть цифровые средства и технологии, используемые в проектной деятельности.

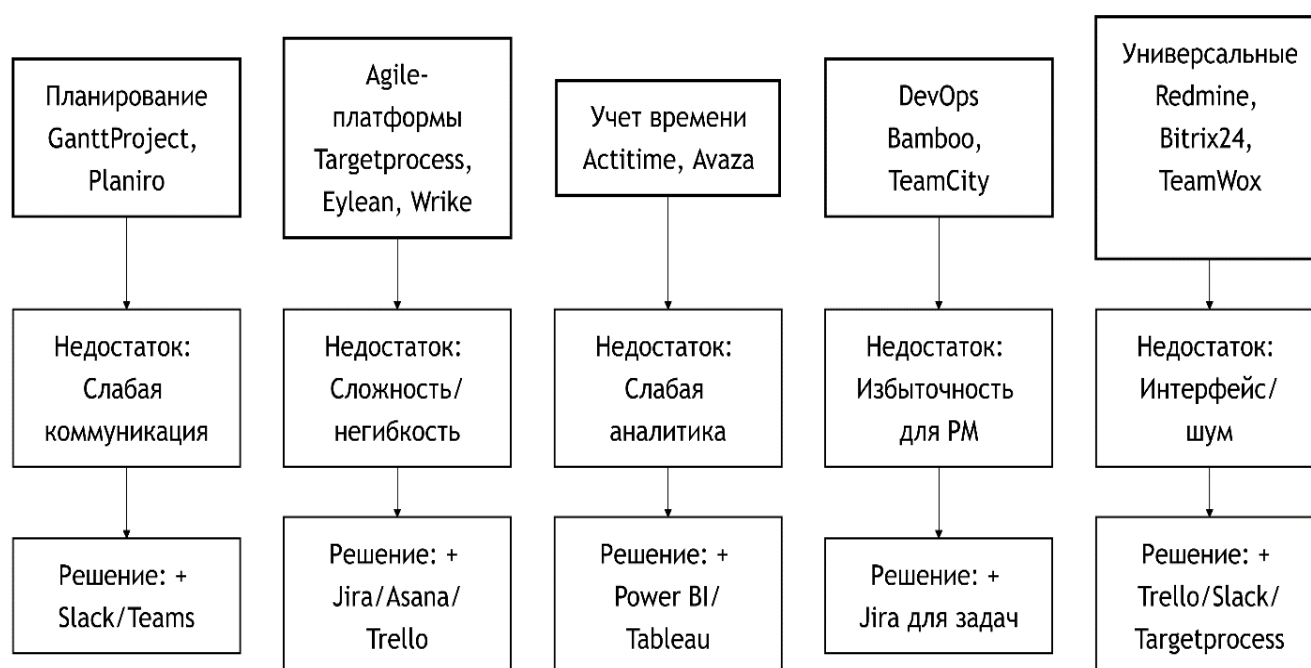


Рис. 1 Схематическое представление цифровых средств по управлению проектами [6]

Изучение статистики по развитию цифровизации экономики говорит о том, что выросли затраты на обновление систем и технологий. Так, например, в 2024 году расходы превысили 33% в части приобретения специального оборудования и машин (рисунок 2).



Рис. 2 Структура валовых внутренних затрат на развитие цифровой экономике по видам, % [8].

Как показано на рисунке 2, структура валовых внутренних затрат включает 31% оплаты услуг электросвязи, 10% – это приобретение программного обеспечения.

Говоря о динамике рынка IT-решений за 2023-2025 годы, ситуация такова, что данный сегмент отличается ростом российских ПО (рисунок 3).

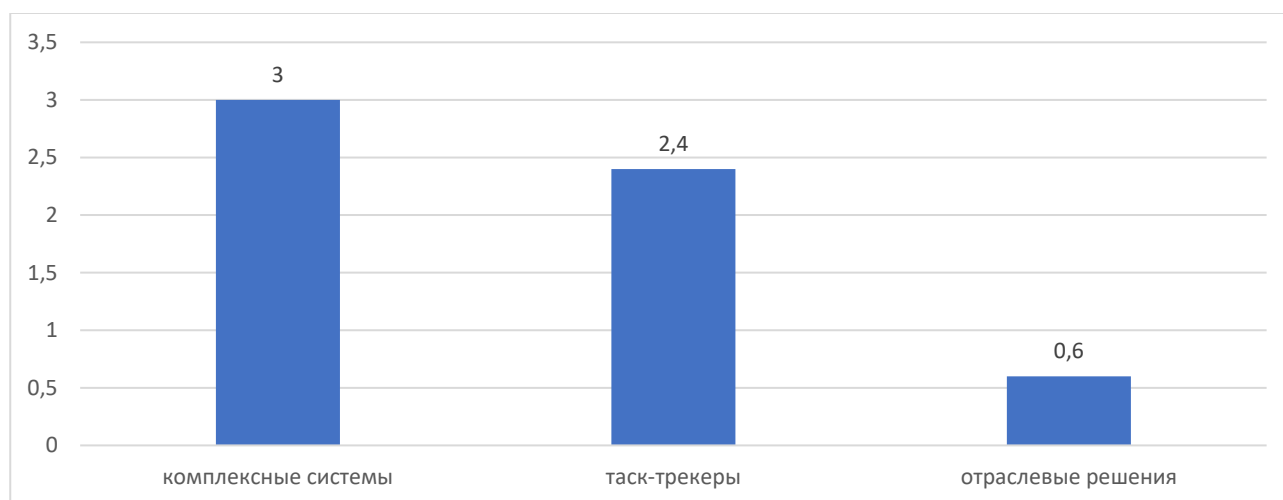


Рис. 3 Показатели динамики рынка по сегментам, млрд. руб [7, 8].

Это связано с уходом большого числа зарубежных IT-компаний по причине санкций, в связи с чем отечественные компании стали активно разрабатывать собственные программные средства и предлагать их на рынке [1].

Как показывают данные рисунка 3, рынок цифровых решений в области управления проектами растет в ускоренном темпе. При этом практически 50% рынка приходится на комплексные системы. Они являются наиболее востребованными в госсекторе и крупных корпорациях. Таск-трекеры, занимающие около 40%, относятся к малому и среднему бизнесу. Отраслевые решения – это самое слабое место. Импортозамещение практически не состоялось по причине отсутствия аналогов Oracle Primavera [7].

В рамках изучения особенностей управления проектами на основе цифровизации экономики можно предложить концепцию «цифровой зрелости проектного управления», которая поможет сократить трудности и проблемы. Данная концепция состоит из трех уровней.

Первый инструментальный уровень строится на внедрении отдельных цифровых инструментов для автоматизации проектных процессов. Имеется ввиду использование систем по управлению задачами, электронные документы, онлайн-коммуникации.

Второй уровень является процессным и подразумевает комплексную цифровизацию всех этапов управления на основе интеграции различных цифровых решений в единую систему.

Третий системный уровень предполагает полную интеграцию проектного управления в цифровую стратегию компании. На этом уровне используется продвинутая аналитика и ИИ для поддержки принятия решений. Также происходит формирование адаптивных, самообучающихся проектных систем.

Целесообразно выбирать платформы, которые максимально адаптированы к ИТ-инфраструктуре. В качестве рекомендательного примера приводятся «Битрикс24», «Первая Форма» или Directum Projects. Для обработки разрозненных данных должна применяться бизнес-аналитика, система совместной работы, выполняться диагностика финансовых моделей и автоматизации документооборота. Именно такие комплексные решения помогут развивать свой бизнес в цифровой среде.

Заключение

Итак, цифровизация экономики привела к тому, что проектное управление затронуло инструментальный и методологические основы, а также организационные формы и корпоративную культуру практически в каждой организации. Было определено, что главное отличие проектов, реализующихся в эпоху цифровой экономики, состоит в скорости, адаптивности и гибкости. Так как цифровизация ведет к ускорению бизнес-процессов, из чего следует необходимость быстрее реагировать на изменяющиеся условия внутренней и внешней среды проекта.

Список литературы:

1. Боготов Х. Л., Пилова Ф. И., Боготова О. Х. Оценка уровня цифровизации экономики России // Прикладные экономические исследования. 2025. №6. С. 48-59.
2. Булетова Н. Е., Клейтман Е.В. Методологические особенности управления реализацией проектов цифровизации и цифровой трансформации в экономике России // Информатизация в цифровой экономике. – 2025. – Т. 6, № 2. – С. 215-230.
3. Грошева Е. К., Начаркин М. А., Чуприна А. Д. Этапы развития проектного управления в мире и в России // Бизнес-образование в экономике знаний. 2021. №2 (19). С. 32-35.
4. Елубаев А.Б. Интеграция концепции технологии информационного моделирования в проектный менеджмент компании // Молодой ученый. – 2022. – № 18 (413). – С. 137-141.
5. Магомедбеков Г.У., Рабаданов М.Х., Эльдаров Э.М. Проектное управление в эпоху цифровизации и социализации экономики // Вестник Дагестанского государственного университета. – 2023. – Т. 38, № 4. – С. 7–15.
6. Наугольнова, И. А. Проектное управление в условиях цифровой среды / И. А. Наугольнова, А. В. Артемьев, Н. В. Зятчин // Креативная экономика. – 2023. – Т. 17, № 11. – С. 4089-4100.
7. Шаг вперед: переосмысление пути к успеху проекта с помощью MORE. URL: <https://sovnet.ru/news/shag-vpered-pereosmyslenie-puti-k-uspehu-proekta-s-pomoshchyu-more?ysclid=msfybfi9sx897708887> (дата обращения 04.08.2026).
8. Pulse of the Profession. The Future of Project Work: Moving Past Office-Centric Models 15th Edition. URL: https://eprints.soton.ac.uk/492599/1/PMI_Pulse_of_the_Profession_2024_Report.pdf (дата обращения 04.08.2026)

