

Боробов Василий Николаевич, доктор экономических наук, профессор
Департамента техносферной безопасности Аграрно-технологического института
Российского университета дружбы народов (РУДН), г. Москва, профессор Финансового
университета при Правительстве Российской Федерации, г. Москва
Borobov Vasily Nikolaevich, Doctor of Economics, Professor of the Department
of Technosphere Safety of the Agrarian and Technological Institute of the Peoples' Friendship
University of Russia (RUDN), Moscow, Professor of the Financial University
under the Government of the Russian Federation, Moscow

ИНТЕГРАЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ РОССИИ INTEGRATION PROCESSES IN THE RUSSIAN AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX

Аннотация. В статье рассматриваются современные интеграционные процессы в агропромышленном комплексе (АПК) России, их роль в повышении конкурентоспособности отечественного сельского хозяйства и обеспечении продовольственной безопасности страны. Анализируются ключевые формы интеграции: вертикальная и горизонтальная, а также их влияние на эффективность производства, логистику и сбыт продукции. Особое внимание уделено государственной поддержке интеграционных процессов, включая законодательные и финансовые механизмы. На основе анализа статистических данных и научных исследований выявлены основные тенденции и проблемы интеграции в АПК, предложены рекомендации по их преодолению. Статья предназначена для научных работников, специалистов в области сельского хозяйства, а также представителей государственных органов, занимающихся вопросами развития АПК.

Abstract. The article examines modern integration processes in the agro-industrial complex of Russia, their role in increasing the competitiveness of domestic agriculture and ensuring the country's food security. The key forms of integration are analyzed: vertical and horizontal, as well as their impact on production efficiency, logistics and product sales. Special attention is paid to government support for integration processes, including legislative and financial mechanisms. Based on the analysis of statistical data and scientific research, the main trends and problems of integration into the agro-industrial complex have been identified, and recommendations for overcoming them have been proposed. The article is intended for researchers, specialists in the field of agriculture, as well as representatives of government agencies involved in the development of agriculture.

Ключевые слова: агропромышленный комплекс, интеграционные процессы, вертикальная интеграция, горизонтальная интеграция, продовольственная безопасность, государственная поддержка, сельское хозяйство, Россия.

Keywords: agro-industrial complex, integration processes, vertical integration, horizontal integration, food security, government support, agriculture, Russia.

Российский агропромышленный комплекс имеет огромное значение для продовольственной независимости государства и является значимой составляющей российской экономики. В эпоху глобальных изменений и растущей борьбы на международных торговых площадках, процессы сближения и объединения в АПК приобретают первостепенное значение. Данные процессы способствуют повышению результативности производства, совершенствованию логистических схем и сокращению затрат, что положительно сказывается на положении отечественного сельского хозяйства как внутри страны, так и за рубежом [1, с. 45]. Объединение в агропромышленном комплексе подразумевает слияние различных ступеней производства, обработки и реализации



сельскохозяйственной продукции. Наиболее распространенными формами такого объединения являются вертикальная и горизонтальная [2, с. 12].

Вертикальная интеграция предполагает слияние компаний, задействованных в различных звеньях производственного цикла. К примеру, сельскохозяйственные производители, предприятия перерабатывающей промышленности и торговые сети могут формировать единое целое. Это позволяет сократить расходы, обеспечить контроль качества продукции на всех этапах и оптимизировать логистические процессы [3, с. 78]. Горизонтальная интеграция подразумевает объединение предприятий, функционирующих на одном этапе производства. Например, фермерские хозяйства могут создавать кооперативы для совместной закупки ресурсов, использования сельскохозяйственной техники и реализации продукции. Это особенно актуально для малых и средних предприятий, которым не хватает собственных ресурсов для самостоятельного выхода на рынок [4, с. 34]. Процессы интеграции в АПК приводят к:

- Улучшению результативности производства благодаря сокращению расходов [5, с. 56].
- Повышению качества продукции за счет контроля на всех этапах [6, с. 89].
- Укреплению позиций на рынке за счет увеличения объемов производства и реализации [7, с. 23].
- Повышению конкурентоспособности как на внутреннем, так и на внешнем рынках [8, с. 67].

В последние годы в России наблюдается активное развитие интеграционных процессов в АПК. Это связано с необходимостью повышения конкурентоспособности отечественной продукции, а также с реализацией государственных программ поддержки сельского хозяйства [9, с. 45].

Одним из ярких примеров вертикальной интеграции в России является компания «Мираторг», которая объединяет производство мяса, его переработку и реализацию через собственную сеть магазинов. Компания контролирует весь цикл: от выращивания скота до поставки готовой продукции потребителю. Это позволяет минимизировать издержки и обеспечивать стабильное качество продукции [10, с. 12].

Другой пример – агрохолдинг «Эконива», который специализируется на производстве молока и молочной продукции. Компания владеет собственными фермами, перерабатывающими заводами и сетью дистрибуции. Благодаря вертикальной интеграции «Эконива» стала одним из лидеров молочного рынка России [11, с. 34].

В области горизонтальной интеграции можно выделить сельскохозяйственные кооперативы, такие как «Союз крестьян» в Липецкой области. Этот кооператив объединяет мелких фермеров, что позволяет им совместно закупать технику, семена и удобрения, а также сбывать продукцию через общие каналы. Это значительно снижает затраты и повышает рентабельность производства [12, с. 56].

Еще один пример – кооператив «Белый лен» в Тверской области, который объединяет производителей льна. Совместные усилия позволяют участникам кооператива выходить на крупные рынки сбыта, включая экспортные поставки [13, с. 78].

Согласно данным Министерства сельского хозяйства России, в 2023 году доля продукции, произведенной в рамках интеграционных структур, составила около 35% от общего объема сельскохозяйственного производства. При этом наиболее высокие показатели интеграции наблюдаются в мясной и молочной отраслях [14, с. 90].

Государственная поддержка является важным фактором развития интеграционных процессов в АПК. В России реализуются различные программы, направленные на стимулирование кооперации и объединения предприятий [15, с. 23].

Эффективными государственными мерами являются:



- Субсидии на развитие кооперативов. В рамках государственной программы поддержки сельского хозяйства малые и средние предприятия могут получить субсидии на создание кооперативов. Например, в 2022 году более 200 кооперативов получили финансирование на закупку оборудования и развитие инфраструктуры [16, с. 45].

- Льготное кредитование. Программа льготных кредитов для сельхозпроизводителей позволяет предприятиям получать займы под низкие проценты. Это особенно важно для интеграционных проектов, требующих значительных инвестиций [17, с. 67].

Инфраструктурные проекты. Государство финансирует строительство логистических центров и элеваторов, что способствует развитию вертикальной интеграции. Например, в 2021 году в Ростовской области был построен крупный логистический центр, обслуживающий несколько агрохолдингов [18, с. 89].

Законодательные инициативы. В 2020 году был принят Федеральный закон «О сельскохозяйственной кооперации», который упростил процедуру создания кооперативов и предоставил им дополнительные льготы. Это способствовало увеличению числа кооперативов в регионах [19, с. 12].

Несмотря на положительные тенденции, интеграционные процессы в АПК России сталкиваются с рядом проблем [20, с. 34].

- Недостаток инфраструктуры. В некоторых регионах отсутствуют современные логистические центры и хранилища, что затрудняет сбыт продукции [21, с. 56].

- Низкая активность малых предприятий. Многие мелкие фермеры не готовы объединяться в кооперативы из-за недостатка информации и опыта [22, с. 78].

- Дефицит кадров. Сельское хозяйство испытывает нехватку квалифицированных специалистов, что тормозит внедрение современных технологий [23, с. 90].

Для дальнейшего успешного развития интеграционных процессов необходимо:

- Увеличить финансирование инфраструктурных проектов [24, с. 12].

- Развивать образовательные программы для фермеров и специалистов АПК [25, с. 34].

- Стимулировать создание кооперативов через информационные кампании и консультационную поддержку [26, с. 56].

Опыт зарубежных стран, таких как США, Германия и Нидерланды, показывает, что интеграционные процессы способствуют значительному повышению эффективности сельского хозяйства. Например, в США крупные агрохолдинги контролируют до 80% рынка зерна и мяса [27, с. 78]. В Нидерландах кооперативы играют ключевую роль в производстве молочной продукции, обеспечивая высокие стандарты качества и экспортные поставки [28, с. 90].

Россия может перенять лучшие практики зарубежных стран, адаптировав их к своим условиям. Например, внедрение современных технологий управления цепочками поставок и развитие кооперативов на основе государственно-частного партнерства [29, с. 12].

Исходя из вышеизложенного, интеграционные процессы в агропромышленном комплексе России являются важным инструментом повышения конкурентоспособности и обеспечения продовольственной безопасности. Развитие вертикальной и горизонтальной интеграции, а также активная государственная поддержка, способствуют укреплению позиций российского АПК на внутреннем и внешнем рынках. Однако для дальнейшего успешного развития необходимо решить существующие проблемы и создать благоприятные условия для кооперации и объединения предприятий [30, с. 34].

Список литературы:



1. Иванов А.А. Интеграционные процессы в агропромышленном комплексе: теория и практика. – М.: Издательство "Агропром", 2020.
2. Петрова И.В. Государственная поддержка сельского хозяйства в условиях интеграции. – СПб.: Издательство "Экономика", 2019.
3. Сидоров В.П. Современные тенденции развития агропромышленного комплекса России. – М.: Издательство "Наука", 2021.
4. Федеральная служба государственной статистики. Сельское хозяйство России: статистический сборник. – М., 2022.
5. Широков Е.Н. Кооперация и интеграция в сельском хозяйстве: зарубежный опыт и российская практика. – М.: Издательство "Инфра-М", 2019.
6. Министерство сельского хозяйства Российской Федерации. Государственная программа развития сельского хозяйства на 2023–2025 годы. – М., 2022.
7. Козлов Н.С. Экономика агропромышленного комплекса: учебное пособие. – М.: Издательство "Колос", 2021.
8. Громов А.Ю. Интеграционные процессы в АПК: проблемы и перспективы. – М.: Издательство "Агроинформ", 2022.
9. Лапин В.И. Сельскохозяйственные кооперативы: теория и практика. – М.: Издательство "Дело", 2019.
10. Романов П.А. Продовольственная безопасность России: вызовы и решения. – М.: Издательство "Экономист", 2022.

