

**Гайфуллина Эмилия Вадимовна,**  
Магистрант, Уфимский государственный  
Нефтяной технический университет, Уфа

## УПРАВЛЕНИЕ ПРОЦЕССАМИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ НА ПРОИЗВОДСТВЕ ОСП ПЛИТ

**Аннотация:** Тема управления процессами импортозамещения на производстве ОСП плит представляет собой актуальную проблему для многих предприятий нашей страны, особенно в условиях санкций и ограничений на импорт товаров. В статье рассматриваются возможные ключевые шаги при разработке стратегии импортозамещения.

**Ключевые слова:** ориентированно-стружечная плита, импортозамещение, рынок, спрос.

Ориентированно-стружечная плита (ОСП) – современный строительный материал, для изготовления которого используется древесная щепка, имеющая плоскую структуру. Используется смола, воск и борная кислота, что позволяет создать единый древесный монолит. Главным преимуществом ОСП является прочность и небольшая толщина плиты. Собственно, именно это и позволяет назвать ОСП улучшенной версией ДСП.

Рост потребления ОСП связан с замещением хвойной фанеры и других материалов благодаря удачному сочетанию цены/прочности и удобству в обработке (ОСП на 20% дешевле хвойной фанеры при сравнимой прочности с берёзовой фанерой и влагостойкостью).

Ориентированно-стружечная плита используется при строительстве каждого современного проекта. ОСП – уникальный строительный материал.

Преимущества:

- прочность;
- низкая стоимость: при изготовлении используется вторсырьё, что значительно снижает себестоимость этого материала;
- широкая область применения: используется при строительстве каркасных домов, лестниц и при производстве мебели.

На сегодняшний день российская экономика испытывает смешанную картину. С одной стороны, наблюдаются определенные положительные тенденции. Например, в последние годы была произведена диверсификация экономики, так что она сейчас несколько менее уязвима к колебаниям цен на нефть и газ. Также в России ведется активная работа по



модернизации инфраструктуры, развитию цифровой экономики и привлечению иностранных инвестиций. С другой стороны, есть ряд вызовов и проблем, с которыми сталкивается российская экономика. В первую очередь, это продолжающиеся санкции со стороны Запада, которые снижают доступ России к иностранным финансовым рынкам и технологиям. Кроме того, внутренняя экономическая нестабильность, а также недостаток структурных реформ, таких как снижение государственного влияния на экономику и повышение эффективности государственных предприятий, сдерживают рост.

Импортозамещение – один из неизбежных этапов становления развивающейся экономики, выбравшей путь самостоятельного развития и независимости. Всемирная торговая организация, навязывающая создание в России зависимой экономики с распределением сегментов производства, на фоне политических разногласий начала показывать и вторую сторону привлекательной модели «взаимодействия». Все чаще импорт необходимых товаров стал использоваться в качестве средства принуждения и даже оружия.

Санкции давно стали одним из инструментов давления на зависимые страны. Важно понимать, что импортозамещение – это не просто организация параллельного импорта или ввоз товара нелегальными путями. Цель этого процесса – организация действительно независимых цепочек производств с использованием собственного сырья, оборудования и комплектующих для него без привлечения импорта. Только в этом случае можно говорить о реальной экономической независимости и безопасности страны.

К сожалению, можно констатировать, что в 2022 году объемы производства древесно-стружечных плит и OSB в России сократились на 10,5%, до 10,3 млн м<sup>3</sup>, древесноволокнистых плит и МДФ – на 12,1%, до 649 млн м<sup>3</sup>, что связано с закрытием экспорта. Основными рынками сбыта для российских предприятий являлись ставшие в 2022 году «недружественными» США и страны Западной Европы. Быстро переориентировать на внутренний рынок или на Восток такие объемы не получилось во многом из-за сложностей с логистикой и грузоперевозками.

Преодоление проблем с логистикой и грузоперевозками может потребовать времени и усилий, но эффективное управление этими аспектами может существенно помочь компаниям в переориентации на новые рынки и обеспечении устойчивости бизнеса.

Управление процессами импортозамещения на производстве ориентированно-стружечных плит является важным аспектом для компании, стремящейся снизить зависимость от импорта и обеспечить устойчивость производства.

Ниже приведем ключевые шаги и принципы, которые могут быть использованы при разработке стратегии импортозамещения в области производства ОСП:

#### 1. Анализ рынка:



- важно оценить текущее состояние рынка ориентированно-стружечных плит;
- необходимо определить объем импортируемой продукции и основные страны-поставщики.

## 2. Оценка потребностей в сырье:

- необходимо исследовать возможности использования местных материалов и ресурсов для производства ОСП;

- следует рассмотреть альтернативных поставщиков и поставщиков на местном уровне.

3. Технологическое обновление: предполагает инвестирование в современные технологии производства, которые могут повысить эффективность и конкурентоспособность вашего производства ОСП.

4. Обучение персонала: следует подготовить персонал к новым технологиям и методам производства, связанным с импортозамещением

## 5. Партнерство и сотрудничество:

- важно рассмотреть возможность сотрудничества с местными производителями сырья, оборудования и технологий;

- заключить партнерские отношения с организациями, специализирующимися на исследованиях и разработках в области деревообработки.

6. Качество продукции: необходимо обеспечить строгий контроль качества продукции, чтобы соответствовать стандартам и требованиям рынка. Специфика производства ОСП сегодня связана с использованием современных технологий, улучшенных материалов и стремлением к удовлетворению требований строительной и мебельной индустрии, а также с учетом экологических аспектов. С развитием технологий появляются новые методы производства и улучшенные формулы клеев, что может повысить качество и характеристики ОСП.

7. Маркетинг и продвижение: важно разработать маркетинговые стратегии, подчеркивающие преимущества местного производства, такие как близость к рынку и высокое качество.

8. Управление рисками: следует оценить возможные риски и разработайте стратегии их снижения или управления.

Комплексный подход, сочетающий в себе технологии, логистическое планирование и стратегические инвестиции, может помочь компаниям, занимающимся производством ОСП, успешно справиться с вызовами, связанными с логистикой в условиях санкций. Управление процессами импортозамещения не только способствует уменьшению зависимости от



импорта, но также повышает устойчивость компании к внешним факторам, таким как изменения в торговой политике, санкции или логистические сложности.

В условиях санкций и глобальных экономических изменений государственная поддержка может стать важным фактором для производителей ОСП, которые стремятся освоить новые перспективные рынки.

Импортозамещение требует комплексного подхода и постепенного внедрения изменений. В условиях санкций государственная поддержка импортозамещения на производстве ориентированно-стружечных плит в России может играть ключевую роль в обеспечении устойчивости и развитии данной отрасли.

Управление импортозамещением в производстве ОСП – это долгосрочная стратегия, которая требует скоординированных усилий со стороны бизнеса, государства и других заинтересованных сторон. Она способствует созданию устойчивой и экономически независимой индустрии.

#### **Список литературы:**

1. Обзор российского рынка ориентированно-стружечных плит (ДСП). Июль 2023. Прогноз развития до 2027 года [Электронный ресурс]. Режим доступа:
2. Питель Т.С., Золоторев А.С. Исследование современных материалов в строительной отрасли / В сб: Наука без границ и языковых барьеров. Орел, 2022. С. 293-299.

