

**ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ КАПИТАЛЬНОГО
СТРОИТЕЛЬСТВА НА БАЗЕ ПЛАТФОРМЫ “ДАТАБРИЗ”
EFFECTIVE MANAGEMENT OF CAPITAL CONSTRUCTION PROJECTS
BASED ON THE “DATABRIZ” PLATFORM**

Аннотация: управление проектами капитального строительства представляет собой сложную и многогранную задачу, требующую скоординированного взаимодействия множества участников. Для достижения успеха в таких проектах необходимо оптимальное использование ресурсов, строгое соблюдение сроков и качества работ. В данной научной статье рассмотрим эффективное управление проектами капитального строительства на базе платформы ДатаБриз.

Abstract: capital construction project management is a complex and multifaceted task that requires coordinated interaction of many participants. To achieve success in such projects, optimal use of resources, strict adherence to deadlines and quality of work are necessary. In this scientific article, we will consider the effective management of capital construction projects based on the Databriz platform.

Ключевые слова: управление проектами, платформа ДатаБриз, эффективное управление, планирование, модуль.

Keywords: project management, Databriz platform, effective management, planning, module.

Эффективное управление проектами капитального строительства является крайне важным аспектом в современной индустрии. Грамотное планирование и контроль всех этапов строительства являются ключевыми факторами успеха проекта. В связи с этим, использование инновационных технологий и программных решений становится все более актуальным для достижения оптимальных результатов.

Основные принципы эффективного управления проектами капитального строительства:

1. Четкое планирование и структурирование проекта. Ключевая фаза управления проектом – разработка детального плана, включающего определение целей и задач проекта, а также определение ролей и ответственности каждого участника. Платформа ДатаБриз представляет возможность создания структурированного плана проекта с учетом всех его компонентов и подзадач.

2. Бюджетирование и контроль затрат. Одним из ключевых аспектов управления проектом является контроль финансовых ресурсов. Платформа ДатаБриз обеспечивает интеграцию с системами бюджетирования и отслеживания затрат, позволяя эффективно планировать и контролировать расходы на каждую стадию проекта.

3. Управление рисками. Капитальное строительство сопряжено с множеством потенциальных рисков и неопределённостей. Для успешного выполнения проекта необходимо проведение систематического анализа рисков и разработка стратегий их управления. Платформа ДатаБриз предоставляет инструменты для оценки рисков и выбора оптимальных решений.

4. Эффективная коммуникация и сотрудничество. В проектах капитального строительства взаимодействие всех стейкхолдеров играет важнейшую роль. Платформа



Датабриз предоставляет средства для организации эффективной коммуникации и сотрудничества между всеми участниками проекта, включая встроенные инструменты обмена информацией и системы уведомлений.

Основные модули платформы Дatabриз:

1. Модуль планирования – заранее выявляет нехватку ресурсов и оборудования;
2. Мобильное приложение – помогает контролировать сроки подрядчиков;
3. Модуль аналитики – формирует отчетность за человека;
4. Видеоаналитика – контролирует работы на объекте;
5. BIM-модель – объединяет все данные мониторинга в единой среде информации;
6. Электронный архив – проектная документация.

На рисунке 1 представлена схема общих данных управления проектом.



Рис. 1 Схема общих данных управления проектом

Рассмотрим каждый модуль подробно.

Датабриз предоставляет возможность эффективного планирования и контроля всех этапов строительства. С помощью данной платформы можно создавать графики работ, распределять ресурсы, устанавливать механизмы мониторинга и контроля за выполнением задач. Автоматическое оповещение о возможных проблемах и нарушениях сроков позволяет оперативно реагировать и предпринимать необходимые меры для соблюдения графика и минимизации рисков. Кроме того, составляется модуль планирования, куда входит интерактивная диаграмма Ганта, настройка связей между задачами, формирование объема работ, комплектование строительных бригад, ресурсное планирование, распределение задач между исполнителями, добавление внеплановых задач.

С помощью мобильного приложения идёт получение и контроль сменно-суточных заданий, проверка наличия ресурсов/взятие в работу, внесение отчета о выполнении, формирование фотоотчета.

Особое внимание также следует уделить аналитическим возможностям Дatabриз. Автоматический сбор и анализ данных позволяют оперативно оценивать состояние проекта, выявлять узкие места, оценивать эффективность затрат и принимать обоснованные решения. Анализ полученной информации помогает повысить эффективность работы всей команды и поддерживать управление проектом на максимально высоком уровне. Далее формируется модуль аналитики, который выявляет нехватку ресурсов и спецтехники на объектах, ведёт онлайн-контроль работы подрядчиков и исполнителей, контроль отклонений от плана-графика ремонта, оповещение об инцидентах по проекту, обсуждение рабочих вопросов в рамках задачи, формирование итоговой отчётности по ремонту.



Так же вводится модуль Нейробриз – обработка видео, в него входят:

1. Системы видеонаблюдения - подходят для небольших площадок;
2. Видео с авторегистраторов – помогает контролировать перемещение автопарка;
3. Интеллектуальные каски – для глобального мониторинга работ критического пути;
4. Носимые регистраторы для формирования архива видео выполненных работ;
5. Видео с дронов для скрытого наблюдения за ходом строительства.

Интеграция с BIM на этапе проектирования и планирования BIM-модель объекта может быть импортирована в календарно-сетевой график выполнения проекта. В ходе строительства инженерно-технический персонал на месте через мобильное приложение отмечает выполнение работы и прикладывает фото-подтверждение. Смонтированные объекты автоматически выделяются на BIM-модели соответствующим цветом. В случае наличия отклонений автоматически происходит расчет отклонения от графика выполнения работ.

Одним из ключевых преимуществ Датабриз является возможность централизованного хранения и управления всей информацией, связанной с проектом. Вся необходимая документация, планы, бюджеты, контракты и другие важные данные могут быть сохранены в безопасном облаке, доступном для всех участников проекта. Это позволяет реализовать принцип прозрачности и обеспечить удобный доступ к актуальной информации для принятия решений.

Датабриз – это уникальная система позволяющая объединять данные и информацию, необходимую для управления проектом, в одном месте, обеспечивая надежность, доступность и удобство для всех участников строительной команды.

Особое внимание также следует уделить аналитическим возможностям Датабриз. Автоматический сбор и анализ данных позволяют оперативно оценивать состояние проекта, выявлять узкие места, оценивать эффективность затрат и принимать обоснованные решения. Анализ полученной информации помогает повысить эффективность работы всей команды и поддерживать управление проектом на максимально высоком уровне.

Таким образом, использование платформы Датабриз для управления проектами капитального строительства открывает широкие возможности для достижения эффективных результатов. Централизация данных, удобство планирования и контроля, аналитические возможности позволяют не только оптимизировать процессы, но и улучшить взаимодействие всего коллектива, сохраняя прозрачность и эффективность работы. Датабриз становится надежным партнером в достижении успеха в области капитального строительства, способствуя улучшению качества, снижению затрат и соблюдению сроков реализации проектов.

Список литературы:

1. Project Management Institute, Inc. – A Guide to the Project Management Body of Knowledge and The Standard for Project Management/Руководство к своду знаний по управлению проектами и Стандарт управления проектом. Изд-во Институт управления проектами. – 2021. – 374 с.
2. Лукманова И.Г. Управление проектами. учеб. пособие. Изд-во МГСУ, 2012. – 172 с.
3. Заренков В.А. Управление проектами: учеб. пособие. 2-е изд. – М.: Изд-во АСВ; СПб АСУ. – 2010. – 312 с.
4. Сайт платформы Датабриз - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: www.databreeze.ru.

© Сафин А.А., Далецкий А.П., 2023

