

**Сергеев Иван Игоревич,**  
Магистрант, Уральский государственный  
экономический университет, г. Екатеринбург  
Sergeyev Ivan Igorevich, Graduate student, Ural State  
University of Economics, Yekaterinburg

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ  
ОРГАНИЗАЦИИ ГРУЗОПЕРЕВОЗОК НА ПРЕДПРИЯТИИ  
IMPROVING THE ORGANIZATION OF CARGO TRANSPORTATION  
AT THE ENTERPRISE**

**Аннотация:** В статье рассматривается влияние системы грузоперевозок на коммерческую деятельность предприятия. На основе анализа организации грузоперевозок на конкретном предприятии выявлены проблемы и даны рекомендации по их решению.

**Abstract:** The article examines the impact of the freight transportation system on the commercial activities of the enterprise. Based on the analysis of the organization of cargo transportation at a particular enterprise, problems have been identified and recommendations for their solution have been given.

**Ключевые слова:** грузоперевозки, автомобильный транспорт, эффективность эксплуатации, показатели использования.

**Keywords:** cargo transportation, road transport, operational efficiency, usage indicators.

Признаками, характеризующими методологию процесса грузоперевозки, являются разделение, координация, поточность, однозначность выполняемых действий. Осуществление постоянной координации выполнения каждого этапа перевозочного процесса необходимо для достижения поставленной цели и доставке груза потребителю.

Структура грузоперевозок, а точнее сами этапы - являются комплексом операций, которые можно классифицировать следующим образом:

- контрольно-учетные: оформляется вся необходимая документация, осуществляется поиск грузоместа, производится осмотр товара, партии, производится опломбирование и т.д.;
- строповочные: фиксация и открепление грузов, передвижение их посредством подъемного механизма;
- грузовые: происходит поднятие или опускание грузов, находящихся в контейнерах или упаковках;
- вспомогательные: дополнительные погрузочно-разгрузочные работы;
- транспортные: непосредственное передвижение груженых или пустых автомобилей;
- складские: проведение подготовки, отбора груза, сортировки и т.д.

Процесс перевозки груза является многоэтапным и многооперационным технологическим процессом с большой разнородностью выполняемых операций. Перевозка груза имеет циклический характер, так как перемещение груза происходит повторяющимися технологическими циклами, которые следуют друг за другом. Смена этапов технологического цикла носит динамичный и непрерывный характер. Комплекс производственных циклов складывается в цикл грузоперевозки, создавая перевозочный процесс.

Характерные особенности работы предприятий, которые осуществляют перевозку грузов автомобильным транспортом, присущие им специфические черты перевозочного процесса и условия, в которых выполняются грузоперевозки, обусловили применение системы показателей, с помощью которых можно просчитать эффективность и другие ключевые показатели как отдельных элементов, так и всего транспортного процесса. Показатели помогают установить взаимосвязь между элементами перевозочного процесса и



количественным изменением перевозимой продукции, поэтому данная система технико-эксплуатационных показателей функционирования подвижного состава положена за основу организации и планирования деятельности предприятия-перевозчика.

Технико-экономические показатели работы подвижного состава можно классифицировать следующим образом:

- показатели состояния парка транспортных средств предприятия;
- показатели эффективности использования подвижного состава автопарка предприятия;
- показатели производительности транспортных средств.

Процесс принятия оптимальных решений, которые могут позволить максимально эффективно осуществить требуемые объемы перевозок при вероятно низких затратах средств, относится к основной задаче логистики. Решение данной задачи, которая связана с учетом взаимосвязанности этапов проведения процесса перевозок, должно строиться с учетом принципов логистики. Важное значение имеет грамотное применение системы технико-экономических показателей работы транспортного предприятия по перевозке грузов, применение современных методик прогнозирования. Просчеты в анализе и планировании могут отрицательно сказаться на всех уровнях транспортного процесса, и чем позже такие ошибки будут устранены, тем дороже они обойдутся предприятию и потребителям.

Нами было выполнено исследование и оценка грузоперевозок грузовым автомобильным транспортом на предприятии «Сигма». В процессе составления заявки на грузовую автомобильную перевозку происходит решение задачи по формированию объединения всех участников транспортно-производственной цепочки, эксплуатационной, технологической и технической. Поставленная задача решается путем создания цели для автомобильной грузовой автоперевозки, обеспечения взаимосвязанной работы всех участников производственной цепочки, планированием и выбором наиболее рационального маршрута, выбором типа транспортного средства и необходимого их количества для перевозки необходимого груза.

Связи и взаимодействие между отделом автомобильных грузоперевозок и другими структурными подразделениями предприятия «Сигма» представлены в таблице 1.

Таблица 1

Взаимодействие отдела грузоперевозок с другими отделами

№	Вид и наименование связи	Результат
1	Подготовка отделом логистики плана перевозок на следующий квартал для утверждения генеральному директору.	Планирование деятельности компании на следующий квартал.
2	Утверждение генеральным директором плана перевозок на квартал.	Планирование деятельности компании на следующий квартал.
3	Предоставление от контрагентов документов в бухгалтерию.	Ведение своевременного учета услуг.
4	Контроль за соблюдением порядка оформления первичных и бухгалтерских документов, расчетов и платежных обязательств	
5	Направление запросов в транспортный отдел о возможностях собственного автотранспорта.	Поиск путей вовлечения собственного автотранспорта в перевозки и максимальная его загрузка.
6	Получение информации о возможностях собственного автотранспорта.	Включение собственного автотранспорта в график перевозок.



Персонал отдела логистики на протяжении всего транспортного процесса осуществляет контроль за текущим состоянием груза. Обязательные требования к автомобильным грузоперевозкам на предприятии «Сигма»: своевременная подача грузового автотранспорта для загрузочных операций; контроль за оформлением товарно-транспортной документации; выполнение поставленных сроков по доставке грузов; отслеживание движения транспорта в рейсе и связь с водителем. На рисунке 1 представлен процесс выполнения заявки на предприятии «Сигма».

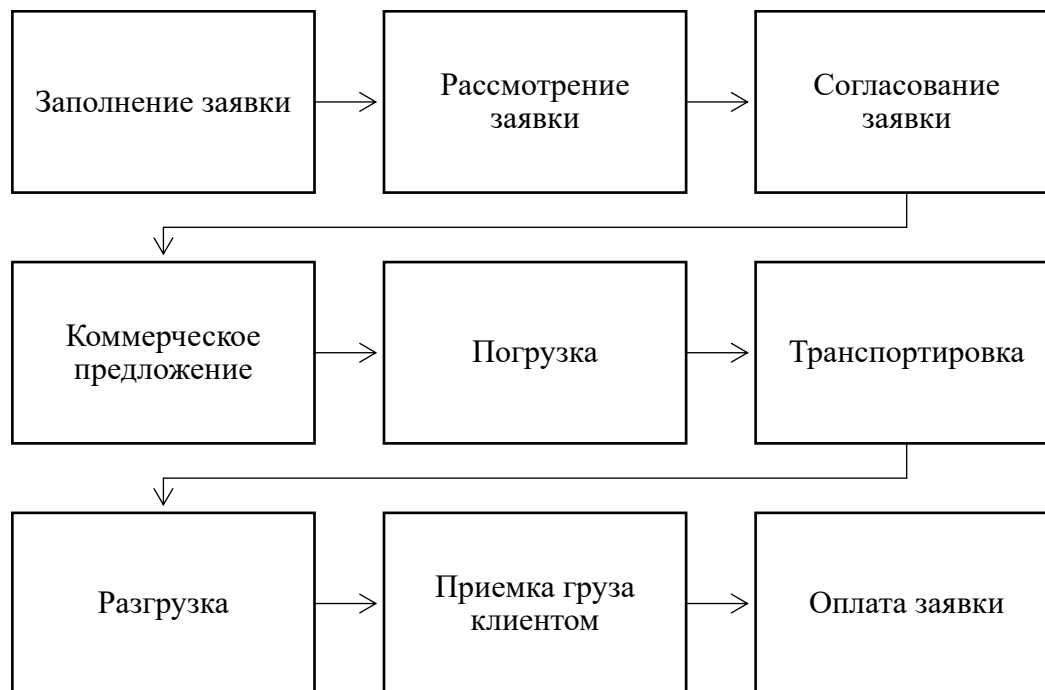


Рисунок 1 - Схема выполнения заявки на предприятии

Для определения технической готовности автопарка предприятия «Сигма» используется коэффициент технической готовности, показывающий долю транспортных средств из списка, находящихся в исправном состоянии и готовых для выполнения грузоперевозки. Для исправного состава транспортных средств предписывается выполнение оформленной заявки на грузоперевозку. Для выпуска исправных транспортных средств используется коэффициент выпуска или коэффициент использования подвижного состава. Для анализа организации выполнения заявок на грузоперевозку в организации «Сигма» рассчитываются показатели использования подвижного состава по времени, время заказа, время в пути, среднее время одной ездки, время одного оборота.

Анализ организации грузовых автомобильных перевозок в организации свидетельствует о нерациональном использовании ходового парка автомобилей. В рейсах по заявкам происходят непроизводительные простои автомобилей. Для повышения производительности нужно изменить планирование заявок и способов эксплуатации таким образом, чтобы число законченных ездки было увеличено на целое число.

Анализ использования автопарка предприятия «Сигма» показал, что за одну рабочую смену транспортное средство совершает одну ездку, при этом обратный путь совершается вхолостую, что значительно снижает показатели производительности и грузооборота. Необходимо таким образом разработать маршрут ездки, чтобы на обратном пути транспортное средство выполняло доставку в город, и исключить порожний пробег транспорта. Проведенное исследование позволило выделить недостатки и наметить возможные пути их устранения, представленные в таблице 2.



## Пути оптимизации использования автопарка «Сигма»

Недостатки	Рекомендации
Низкий коэффициент использования автопарка	Планирование заявок и составление маршрутных листов так, чтобы увеличить число законченных ездов, оптимизация технологических схем
Низкий коэффициент использования пробега	Планирование маршрутов с наименьшим количеством холостых пробегов и непроизводительных простоев
Низкое время пребывания автомобилей в наряде	Сокращение простоев рационализации маршрутов.

Повышение интенсивности использования автотранспорта приведет к экономии материальных и энергетических ресурсов, снижению трудовых и финансовых затрат. Для достижения этой цели необходимо принятие соответствующих управленческих решений по совершенствованию управления и оптимизации грузоперевозок.

**Список литературы:**

1. Афанасьев Л.Л. Единая транспортная система и автомобильные перевозки: учеб. пособие / Л.Л. Афанасьев. – М.: Транспорт □ 2021.
2. Беспалов Р.С. Транспортная логистика. Новейшие технологии построения эффективной системы доставки: учеб. пособие / Р.С. Беспалов. – М.: Вершина, 2019.
3. Миротин К.Н. Транспортная логистика: учеб. пособие / К.Н. Миротин. – М.: Экзамен, 2019.
4. Троицкая Н.А. Транспортно-технологические схемы перевозок отдельных видов грузов: / Н.А. Троицкая, М.В. Шилимов. – М.: КНОРУС, 2020.
5. Шафиркин Б.И. Единая транспортная сеть и взаимодействие различных видов транспорта. – М.: Высшая школа, 2022.

